



## היקף פעילות ונתונים כספיים

כארגון המבקש לפעול יחד עם הציבור לצמצום העוני, סיוע לאוכלוסיות במצוקה, הקניית ערכים של ערכות הדדיות והובלת שינוי בחברה הישראלית, אנו מאמינים בערכים של יושרה, אמינות, מקצוענות ופעולה בשקיפות מלאה. לאור זאת, אנו מפרסמים מזה יותר מעשור את כל הנתונים הכספיים של של הארגון, לרבות נתוני השכר.

התכניות אותן מפעיל ארגון לתת מבוססות על 13 אלף פעולות התנדבות המניבות כ-280 אלף שעות התנדבות בשנה וכן על פעילותם של אלפי מתנדבים קבועים. כמו כן, ארגון המנהל תקציב של כ-79 מיליון ₪, תומך בכ-60 אלף משפחות במצוקה באופן שוטף (פועל כארגון גג המשתף פעולה עם רשת של 150 עמותות שפועלות ב-95 יישובים בפריסה ארצית), מסייע ל-1,000 ניצולי שואה באופן קבוע ומפעיל ארגון נוער בו חברים 2,200 חניכים ו-270 מדריכים מתנדבים.

הצוות הביצועי, אשר אחראי גם על פיתוח תכניות הסיוע, הפעלת אלפי המתנדבים, הנגשת הסיוע לנזקקים, ניהול פרויקטים והפעלת מערכי בקרה ופיקוח, מאפשר ניצול מיטבי של כספי התרומות, מבטיח את הגעת הסיוע ליעדו, תוך שמירה על ערכי הקוד האתי וכבוד האדם ומונע סיוע כפול. פיתוח מודל פעולה ותפיסת הפעלה המבוססים על קיימות, מקצוענות, יעילות ואפקטיביות, מאפשרים לנו לממש את הייעוד שלנו ולסייע למקסימום משפחות החיות בעוני.

## מדדי יעילות ואפקטיביות, היקף פעילות ומדרגות שכר

**תקורה תפעולית - 7%** (המשמעות - 93% מתקציב הארגון מגיע ישירות לפרויקטים ולהענקת הסיוע)

**SROI - (Social return on investment)** - מינוף מקסימלי של הכספים המושקעים במיזם לביטחון תזונתי: על כל שקל שמושקע בתשתית לוגיסטיות ותפעול, נאסף ומחולק מזון בשווי 9 ₪.

**היקף פעילות** (מתוכנן ל-2015) - מחזור של כ-79 מיליון ₪ (50.4 מיליון ₪ בשווה כסף, 28.6 מיליון ₪ בכסף), תמיכה בכ-60 אלף משפחות באופן שוטף, הפעלת רשת של 150 עמותות בכל הארץ ובכל המגזרים, סיוע ל-1,000 ניצולי שואה באופן קבוע, הפעלת ארגון נוער שבו חברים כ-2,200 חניכים ו-270 מדריכים, פיתוח יזמות עסקית והענקת מעטפת תמיכה למאות נשים.

**שווי שוק של הסיוע שיחולק לנזקקים (מזון ומוצרים)** - 74.3 מיליון ₪

**פיתוח קיימות** - הצלת מזון (מהשמדה) בשווי של כ-49 מיליון ₪

**ועד מנהל** - יזמים חברתיים, אנשי עסקים, תקשורת וניהול, הפועלים בהתנדבות מלאה.

**צוות ניהולי וביצועי** - כ-52 משרות מלאות קבועות (רכזי שטח, מנהלי תכניות, אנשי תפעול וגיוס כספים)

**מדרגות שכר (₪ ברוטו)** - ריכוז פעילות/מנהלה: 5,500-7,500, ניהול תחום: 8,000-10,000, ניהול תכנית: 9,000-12,000, ניהול בכיר וסמנכ"ל: 16,000-18,000, מנכ"ל: 26,000.

**שעות התנדבות** - 13,000 מתנדבים המבצעים כ-280,000 שעות התנדבות בשנה בשווי של כ-5.5 מיליון ₪.

**יחס עובדים / מתנדבים** - 1: 250