



לתת LATET

דו"ח מילולי לשנת 2017 – ארגון לתת סיוע הומניטרי ישראלי (ע"ר 58-02-494-0)

דו"ח מילולי לשנה המסתיימת ביום 31.12.2017

**ארגון לתת סיוע הומניטרי ישראלי
ע"ר 580294940**

**בהתאם לסעיף 37 א לחוק העמותות, תש"ם-1980 מתכבדים בזאת
חברי וועד העמותה להגיש לרשם העמותות דין וחשבון בדבר פעילות העמותה,
כפי שמפורט בתוספת השלישית לחוק האמור**

שם העמותה: ארגון לתת סיוע הומניטרי ישראלי (ע"ר) מספר: 580294940

ייעוד

ארגון לתת - סיוע הומניטרי ישראלי, נוסד במטרה לפעול לצמצום העוני למען יצירת חברה צודקת וטובה יותר, על ידי: הענקת סיוע לאוכלוסיות במצוקה על בסיס אוניברסלי, הנעת החברה האזרחית לערבות הדדית ונתינה והובלת שינוי בסדר העדיפויות הלאומי.

I. פעולות עיקריות שבוצעו בשנת 2017

הסכום שהוצא ע"י העמותה לביצוע הפעולות בהתאם למופיע בדו"ח הכספי	הפעולות המרכזיות של ארגון לתת בשנת 2017
93,911,000 ₪	1. לתת ביטחון תזונתי 2. העלאת המודעות בחברה לבעיית המחסור במזון, לתופעת העוני ופעולות לשינוי מדיניות 3. מעבדה חברתית לפתרון בעיית הביטחון התזונתי 4. מבצע לתת בפסח ומבצע לתת באהבה
3,334,000 ₪	5. ארגון נוער לתת
6,412,000 ₪	6. תכנית סיוע לחיים
74,000 ₪	7. לתת עתיד

1. לתת ביטחון תזונתי

מבוא

אי-ביטחון תזונתי הינו הסממן החמור ביותר של העוני, המתבטא בהיעדר יכולת כלכלית ונגישות סדירה לתזונה בסיסית הנדרשת לקיום מאוזן ותקין. נתוני המוסד לביטוח לאומי מצביעים על קורלציה גבוהה מאוד בין נתוני העוני לבין נתוני אי-הביטחון התזונתי. 243,000 משפחות ו-285,000 ילדים חיים באי-ביטחון תזונתי חמור. **הפער החודשי בין ההוצאה בפועל על מזון (2,087 ₪ לעשירון תחתון עפ"י נתוני הלמ"ס, 2,300 ₪ לנתמכי הסיוע עפ"י סקר לדוח העוני האלטרנטיבי), לבין ההוצאה החודשית המינימאלית הנדרשת למשפחה בת 5 נפשות (3,975 ₪ עפ"י מכון טאוב, 3,449 ₪ עפ"י חישוב "קו הרעב" של ארגון לתת ומשרד הבריאות) לכל הפחות כ-1,500 ₪ בחודש. מכאן, גם אם יינתן סיוע חודשי בגובה 500 ₪ הרי שגובהו לכלל המשפחות החיות באי-ביטחון תזונתי חמור הוא כ-1.45 מיליארד ₪.**

לאור מצוקת העוני ובעיית הביטחון התזונתי יזם ארגון לתת את מיזם הביטחון התזונתי, במסגרת תכנית "לתת ביטחון תזונתי", במטרה להעניק סיוע יעיל לכמות גדולה ככל שניתן של מזקקים. המזון כולל רכש, הצלה, איסוף וחלוקה דרך רשת של עמותות מזון מקומיות שותפות. בנוסף, מבקשת התכנית להניע מתנדבים לפעולה ולהעלות את המודעות החברתית למצוקה ולעוני.

מטרות תכנית "לתת ביטחון תזונתי"

1. סיוע קבוע במזון לעשרות אלפי משפחות במצוקה.
2. שיתוף פעולה והתמקצעות של רשת עמותות מזון מקומיות.
3. העלאת המודעות בחברה הישראלית למצוקה, לבעיית המחסור במזון ולתופעת העוני.

סיוע קבוע במזון לעשרות אלפי משפחות במצוקה

תפיסת ההפעלה

לתת הינו ארגון גג המעניק שירותים בתחום הביטחון התזונתי לעמותות וארגונים (עמותות, בתי תמחוי, אגפים לשירותים חברתיים ברשויות המקומיות) בכל המגזרים^[1]. ארגון לתת פועל בשיתוף פעולה עם 180 עמותות ב-105 יישובים מכל המגזרים בפריסה ארצית בכל מחוזות משרד הרווחה. שיתוף הפעולה של ארגון לתת עם העמותות מניב סיוע שוטף וקבוע ל-60,000 משפחות שבהן 200,000 ילדים, נשים וגברים, החיים בעוני ובמצוקה.

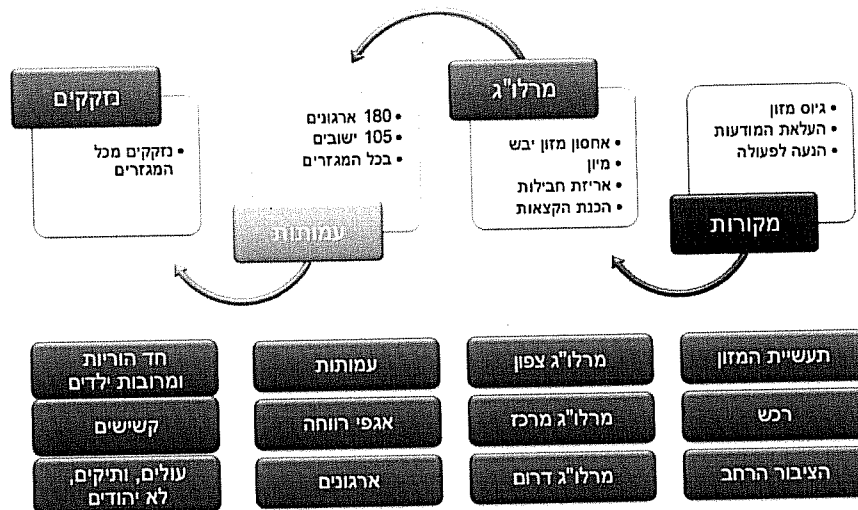
^[1] ראה נספח מס' 1 – רשימת העמותות השותפות של ארגון לתת



LATET לתת

הסיוע כולל הקצאות מזון באופן סדיר וקבוע מידי חודש, שמקורו בהצלת מזון (בעיקר קצר מועד) מחברות (יצרנים, יבואנים, קמעונאים ועוד), רכש מזון ואיסוף מהציבור הרחב. חלוקת המזון מתבצעת באופן רציף במהלך חודשי השנה, כאשר לקראת חגי ישראל וחגים במגזר הלא יהודי מתבצעות חלוקות ייחודיות.

מיזם "לתת ביטחון תזונתי" נבנה על בסיס המודל של Feeding America, שהינו ארגון הסיוע במזון הגדול ביותר בעולם. בהתאם לתפיסה זו, פועל לתת כארגון גג מקצועי ובנק מזון ארצי ומנהל פעילות איסוף וחלוקה, תוך שהוא מסתייע בשיתופי פעולה הן עם רשת עמותות מזון מקומיות והן עם תעשיית המזון – ונותן מענה לכלל החסמים הקיימים באמצעות מערכת מתקדמת ונוקשה של ביקורת, פיקוח ואכיפה. הארגון מפעיל שלושה מרכזים לוגיסטיים המשמשים כ"בנקי מזון" אזוריים: במרכז (אזה"ת הר טוב), בצפון (אזה"ת קריית ביאליק) ובדרום (אזה"ת עמק שרה, באר שבע). מערך הרכש, ההצלה, האיסוף וחלוקת המזון מושתת על תשתית לוגיסטית תפעולית, הכוללת מחסנים, מערך תובלה והפצה לעמותות הקצה, כלי רכב מסחריים, מלגזות, אחסנה בקירור ומערכות מחשוב ERP, תוך קיום תהליכי בקרה קפדניים על תקינות המזון ושרשרת האספקה.



מקורות המזון מתבססים על שלושה ערוצים מרכזיים:

1. רכש מזון (15% מכלל המזון המחולק) – מזון הנרכש ע"י ארגון לתת ישירות מיצרנים, במטרה שתמהיל הסיוע יבטיח את ביטחונם התזונתי של הנזקקים. המזון הנרכש כולל רכיבי תזונה חיוניים ומגוונים. הוא מושתת על מוצרי יסוד ומורכב ביעוץ וליווי של תזונאית ונועד לפנות למכנה משותף ולהתאים לאוכלוסיות שונות.

2. הצלת מזון (80% מכלל המזון המחולק) – מזון שנתרם ע"י חברות המזון לארגון לתת, כולל מוצרים שתאריך התפוגה המוטבע עליהם קצר מתקופת המינימום



LATET

המוגדרת ע"י היצרן או הקמעונאי למכירה ובתנאי שהינה במסגרת תקופת המינימום שנקבע ע"י ארגון לתת וחברות המזון; מוצרים בעלי תוקף ארוך שלא זכו להצלחה מסחרית; מוצרים שבקרת האיכות של המפעל פסלה אותם למרות תקינות המזון עפ"י אישור טכנולוגי המזון של החברה; מוצרים שהיו חלק ממאמץ שהשתתף במבצע שהסתיים; מוצרים שתוקפם הוארך עפ"י חוק המזון ועוד. הכל בכפוף לתקינותם הבריאותית והתברואתית של המוצרים; קבלתם, חלוקתם והשימוש הצפוי בהם במסגרת תקופת התוקף עפ"י אמנות השירות בין ארגון לתת לחברות המזון ובין ארגון לתת ועמותות המזון השותפות, לרבות החתמתן של העמותות על התחייבויות רלוונטיות טרם קבלת המוצרים.

הצלת המזון מתאפשרת עקב שיתוף פעולה אסטרטגי של ארגון לתת עם תעשיית המזון בישראל. ארגון לתת משתף פעולה באופן קבוע עם כל עשרות חברות המזון, ופועל באופן שוטף לצירוף חברות ושותפים אסטרטגיים נוספים. בשנת 2015 החלו שני שיתופי פעולה משמעותיים בתחום הצלת המזון: האחד עם איגוד המזון בהתאחדות התעשיינים; והשני עם הרשת הקמעונאית הגדולה בישראל – שופרסל. בשנים 2016-2017 הורחבו והועמקו שיתופי פעולה אלה, באופן שהביא להגדלת הצלת המזון ע"י הארגון.

3. איסוף מזון (5% מכלל המזון המחולק) – במהלך שנת 2017 התקיימו שני מבצעי איסוף מזון (לקראת פסח ולקראת ראש השנה) הן בסניפי שופרסל ברחבי הארץ והן בקרב חברות עסקיות ומוסדות חינוכיים. המבצעים התקיימו בסיועם של כ 11,000 מתנדבים שפעלו ברחבי הארץ.

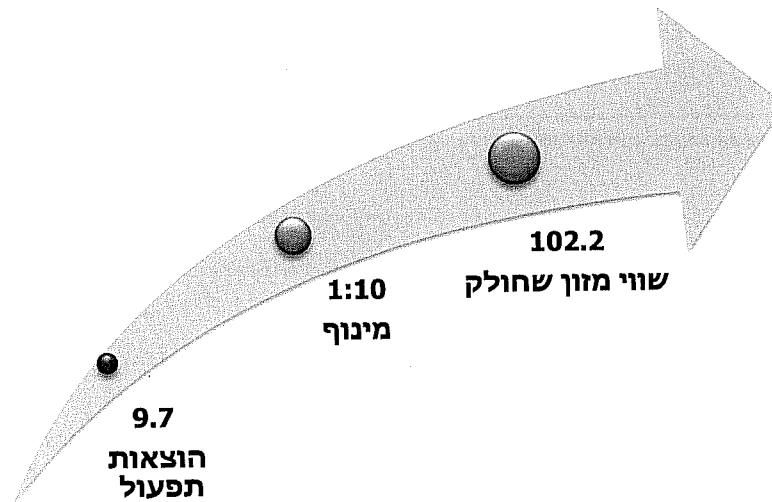
אפקטיביות

מודל התוכנית מושתת על יעילות ומינוף הכספים המושקעים בתשתיות ובתפעול המערך לשם איסוף והצלת מזון קיים בתעשיית המזון. בתכנית "לתת ביטחון תזונתי" הושקע בשנת 2017 סכום של כ 9.72 מיליון ₪ בתפעול שאותו הצליח ארגון לתת למנף לאיסוף וחלוקת מזון בפועל בשווי שוק של 102.2 מיליוני ₪ באותה שנה, כך שכל 1 ₪ שהושקע בתפעול התכנית מונף לחלוקת מזון בשווי של כ 10 ₪.



לתת LATET

מדד יעילות (באלפי ₪)



שיתוף פעולה והתמקצעות של רשת עמותות מזון מקומיות

במסגרת היותו ארגון גג לארגונים מקומיים חותר ארגון לתת לביסוס שיתוף הפעולה, העצמת העמותות ובקרה על פעילותן.

1. קריטריונים לקבלת עמותה

ארגון לתת מקפיד על קריטריונים קבועים בקבלת העמותות המקומיות עימן הוא משתף פעולה. להלן הקריטריונים לקבלת עמותה מקומית:

- **מיקום גיאוגרפי:** ארגון לתת תומך ביעילות ואיגום משאבים, לכן תיערך בדיקה לגבי מספר העמותות באזור בהן תומך הארגון.
- **אוכלוסיית היעד:** בחינת האוכלוסייה בה תומכת העמותה תוך שמירה על ערך השוויוניות – סיוע הומניטרי ללא הבדל דת, גזע, מין, גיל, תרבות או לאום.
- **אופי הפעילות של העמותה:** תמיכה בעמותות אשר תחום הליבה שלהן הוא סיוע בחלוקת מזון עבור אוכלוסיות נזקקות באי ביטחון תזונתי.

על העמותות להמציא את המסמכים/אישורים המפורטים להלן:

- תעודה לרישום עמותה מרשם העמותות.
- אישור ניהול תקין מרשם העמותות בתוקף או אישור זמני בתוקף.
- הצהרת משפחות חתומה ע"י עו"ד - היקף ותדירות הסיוע ע"י העמותה.
- אישור/סיווג מלכ"ר ממע"מ.
- אישורי מס הכנסה על פטור מניכוי מס במקור ועל ניהול פנקסים כחוק בתוקף.



לתת LATET

- תקנון העמותה - חתום על ידי מורשי חתימה. המלצה ממנהל/ת המחלקה לשירותים חברתיים ביישוב.
 - דו"ח כספי מבוקר.
 - פירוט 5 מקבלי השכר הגבוה בעמותה.
 - אישור עו"ד או יו"ר העמותה שאין כנגדה תביעות משפטיות.
- סיור בעמותה**-על מנת להתרשם באופן בלתי אמצעי מפעילותה ולאשר את קבלתה מתקיים סיור מקדים במקום.

2. ביקורת ובקרה

במסגרת הפעילות השוטפת מתבצע תהליך קבוע של ביקורת על העמותות לשם שמירה על רציפות הקשר, וידוא הנתונים העולים מן המסמכים והתרשמות בלתי אמצעית. בכל עמותה מתבצעים שני ביקורים מתואמים במהלך השנה ו 4-6 ביקורי פתע במהלך ביצוע חלוקות מזון ופעילויות העמותה.

במהלך ביקורים וביקורות אלו נבדקים, בין היתר:

- שמירה על ערכי הקוד האתי וכבוד האדם
 - שיטות עבודה - אופי ותדירות חלוקה, ניהול ותייעוד רישום ומלאי
 - אזורי פעילות
 - צורות איסוף מזון
 - הרכב, טיב ואיכות סל המזון
 - רשימות הנתמכים בסיוע, אופן האיתור ושמירה על חסיונם
 - הצגת מקורות תמיכה
 - תיאום ואיגום משאבים עם עמותות נוספות
 - התנהלות תקינה
 - הגעת המזון ליעדו
 - שביעות רצון של הנתמכים בסיוע
- בסיום כל ביקור מופק דו"ח ביקור מסודר.

3. העצמת עמותות וביסוס שיתוף הפעולה

מודל הפעולה מבוסס על היותו של לתת ארגון גג, ועל מינוף העשייה השוטפת בתחום אי הביטחון התזונתי, על מנת לסייע לפעילות המקומית ולהעצים אותה. בנוסף, כארגון גג רואה לתת בניהול הקשר עם העמותות, בהקניית כלים מקצועיים וניהוליים ובהעצמת פעילותן, מרכיב חשוב ביותר בניהול השותפות לטובת התמקצעות העמותות ולחיזוק



לתת LATET

הקהילות המקומיות. הארגון מקיים שותפות ארוכת שנים עם העמותות ומנהל עימן קשר שוטף וקבוע במטרה לבסס את שיתוף הפעולה, לענות על הצרכים בשטח ולהעניק שירותים וכלים מקצועיים להעצמת הפעילות המקומית. לשם כך, פועל הארגון באמצעים הבאים:

1. **קשר שוטף וקבוע בין ארגון לתת והעמותות השותפות** המבוסס על ביקורים בעמותות, חלוקת מזון חודשית וחלוקת מזון קצר מועד.
2. **כנסים ופורומים:** בשנת 2017 התקיימו שלושה **פורומים מקצועיים** בנושא תעדוף פניות נתמכים. מטרת הפגשים: דיונים משותפים ומתן כלים מעשיים וחומרי עזר לתעדוף פניות נתמכים בעת הנוכחית, לאור ריבוי הפניות וההפניות מחד והעדר אפשרות למתן מענה ראוי לכולן מפאת מחסור במשאבים ומזון. הכרה באחריות לבחון את כל פניות הסיוע לגופן ולתעדף, כך שבעדיפות ראשונה יינתן סיוע למשפחות שסובלות מאי ביטחון תזונתי חמור ובעדיפות אחרונה למשפחות הסובלות מאי ביטחון תזונתי קל. **כנס השראה:** אחת לשנה מתקיים כנס השראה למנהלי העמותות השותפות. מטרתו: שימור וחיזוק הקשר עם העמותות, מימוש ייעודו של לתת כארגון גג, עדכונים הדדיים, השראה והעצמה למנהלים.
3. **גיוס והשמת מתנדבים לעמותות השותפות:** ארגון לתת מסייע לעמותות השותפות לחזק את פעילותן השוטפת בקהילות המקומיות, באמצעות גיוס והשמה של מתנדבים לביצוע המשימות ולמתן מענה לצרכים של העמותות. בשנת 2017 פעלו 53 מתנדבים ומלגאים באמצעות ארגון לתת בעמותות המקומיות, באריזה וחלוקה של מזון ובליזוי משפחות מעוטות יכולת, בהיקף של 6,890 שעות התנדבות.
4. **מידע על מגמות העוני בעמותות המזון ובקרב הנוזקים:** במסגרת הכנת "דו"ח העוני האלטרנטיבי" של הארגון, שותפות העמותות במחקר המשקף תמונת מצב של מגמות העוני בעמותות המזון בישראל. כמו כן, מסייעות העמותות בביצוע מחקר בקרב נתמכי הסיוע - משפחות ובודדים מעוטי יכולת הנתמכים ע"י העמותות במטרה לשרטט תמונת מצב על העוני בכל תחומי החיים.
5. **השתתפות במבצעי איסוף מזון:** העמותות השותפות של ארגון לתת מסייעות בהפעלת מבצעי איסוף מזון מהציבור הרחב בתפקידי ריכוז ואיש סניפים בכל הארץ במטרה לגייס מזון למען משפחות מעוטות יכולת.
6. **משוב שביעות רצון:** מידי שנה מתבצע משוב שביעות רצון בקרב העמותות השותפות הבוחן את שיתוף הפעולה עם ארגון לתת. תוכן המשוב מתייחס למרכיבים המאפיינים את שיתוף הפעולה, ביניהם אופי הקשר עם צוות הפרויקט, התאמת ההקצאות לצרכי העמותות, פעילויות משותפות לחיזוק הקשר עם ארגון לתת וכדומה. ממצאי המשוב משמשים לייעול ניהול רשת העמותות השותפות והתאמת הכלים שארגון לתת מספק לצרכי העמותות.



LATET לתת

2. העלאת המודעות בחברה לבעיית המחסור במזון, לתופעת העוני ופעולות לשינוי מדיניות

ארגון לתת פועל להובלת שינוי בסדר העדיפויות הלאומי והעלאת המודעות החברתית לבעיית העוני והפערים החברתיים ולבעיית אי-הביטחון התזונתי באמצעות שילוב של פעילויות שונות בזירות רבות ובהן:

פעולות לשם לקיחת אחריות ע"י המדינה לטיפול בבעיית אי-הביטחון התזונתי

במקביל לקיומה של תכנית "לתת ביטחון תזונתי", פועל הארגון לקידום לקיחת אחריות ע"י המדינה לטיפול בבעיית אי-הביטחון התזונתי. לפני עשור עתר הארגון לבג"צ במטרה לחייב את המדינה לקחת אחריות. העתירה הביאה להקמת ועדת איצקוביץ שפרסמה המלצותיה ב-2008 ובראשן הכרה באחריות המדינה על אי הביטחון התזונתי של אזרחיה. בעקבות זאת, הוסכם על הקמת מיזם לאומי לביטחון תזונתי, ובשנת 2011 ארגון לתת זכה במכרז, אולם בהמשך המכרז בוטל וקידום המיזם נעצר. מאז, למרות התחייבויות של שרי רווחה שונים על הקצאת סכומים משמעותיים לטיפול באי-הביטחון התזונתי, הנושא אינו נכלל בבסיס תקציב המדינה וסכומים המוקצים בפועל זניחים לשם מתן מענה לבעיה. בשנת 2014 פרסם מבקר המדינה שני דוחות בנושא: האחד, על פעולות הממשלה לקידום הביטחון תזונתי; השני, על ההשלכות החברתיות, כלכליות וסביבתיות של אבדן מזון. בנוסף פרסמה המועצה הארצית לביטחון תזונתי תכנית לאומית להבטחת ביטחון תזונתי לבתי אב בישראל, שקראה להקמתו של מיזם לאומי לביטחון תזונתי המבוסס על הצלת מזון עם רכש מזון, תוך שיתוף פעולה של ארגוני הגג עם עמותות המזון המקומיות. בשנת 2016 הקים מנכ"ל משרד הרווחה, אליעזר יבלון ז"ל, ביזמת ארגון לתת, צוות בין משרדי להקמת מיזם לאומי לביטחון תזונתי המתבסס על הצלת מזון, בו היו חברים נציגי משרדי הרלוונטיים, יו"ר המועצה הארצית לביטחון תזונתי, נציגי ענף המזון והחקלאות ונציגי ארגוני הגג. המנכ"ל מינה ועדת היגוי ברשות יו"ר המועצה לביטחון תזונתי לגיבוש המלצות אופרטיביות. המלצות ועדת ההיגוי, בהתאם לתכנית המועצה לביטחון תזונתי, כללו הקמת מיזם המבוסס על הצלת מזון ורכש מזון (בשילוב כרטיסים מגנטיים), כדי למקסם את המינוף של תקציב המדינה ולסייע למספר רב ככל שניתן של משפחות ועל מנת שתמהיל הסיוע אכן יביא לשיפור הביטחון התזונתי. בטרם הוגשו המלצותיה הסופיות של הועדה, החליט שר הרווחה לפעול באופן המנוגד להמלצות ועדת ההיגוי ולהקים מיזם כרטיסים מגנטיים ביחד עם גוף של חב"ד (ואף זה בתקציב ממשלתי זניח בגובה 18 מיליון ₪). ארגון לתת סרב להצטרף למיזם זה, הן בשל ההליך הלא תקין של קבלת ההחלטות והן לאור האינטרס הציבורי והרצון למקסם כספי ציבור, בהתאם להמלצות הגורמים



LATET

המקצועיים: מיזם המבוסס על הצלת מזון בשילוב רכש מזון הוא הערוץ היעיל ביותר באמצעותו ניתן לסייע למקסימום משפחות ויש בו יתרון חברתי (שימוש במשאבים הקיימים על מנת לסייע למשפחות באי-ביטחון תזונתי), יתרון סביבתי (הצלת מזון מצמצמת הטמנה והשמדת מזון המזהמים את הסביבה) ויתרון כלכלי (השקעה בהצלת מזון מבטאת את פוטנציאל המינוף הגבוה והיעיל ביותר של כספי הציבור). ארגון לתת ממשיך לפעול במטרה ליישם פתרון יעיל ואפקטיבי לבעיה ועל מנת לחייב את הממשלה לקחת אחריות על הטיפול בנושא, לרבות תקצובו בבסיס תקציב המדינה.

קידום הצעות חוק ורגולציה

ארגון לתת פועל לקידום הצעות חוק ורגולציה, שמטרתן טיפול בעוני על היבטיו השונים, לרבות: הקמת גוף מתכלל למלחמה בעוני, הקמת מיזם לאומי לטיפול בבעיית אי-הביטחון התזונתי, עידוד תרומות מזון והצלת מזון ועוד.

בשנת 2017 פעל ארגון לתת לקדם שתי הצעות חוק ביזמתו:

1. הצעת חוק לתיקון פקודת מס הכנסה (זיכוי בעד תרומת מזון), התשע"ז

2017 – מטרת הצעת החוק להגדיל את הזיכוי במס עבור תרומות מזון, על מנת ליצור תמריץ עבור חברות המזון, יצרנים וקמעונאים, להציל יותר מזון ולתרום אותו, במקום להשמידו.

2. הצעת חוק מיזם לאומי לביטחון תזונתי בישראל, התשע"ז-2017 – מטרת

הצעת החוק היא ליצור מסגרת חוקית פורמלית שמחייבת מתן מענה, טיפול, לקיחת אחריות ותקצוב נושא אי הביטחון התזונתי על ידי המדינה.

דו"ח העוני האלטרנטיבי

השנה פורסמה המהדורה ה-15 במספר של דו"ח העוני האלטרנטיבי, המשקפת את המגמות העדכניות ביותר בנושא עוני ואי ביטחון תזונתי בישראל 2017. הדו"ח מהווה כלי אלטרנטיבי להבנה של תופעות העוני ואי-הביטחון התזונתי. להבדיל מדו"חות סטטיסטיים רשמיים, הוא משקף את הפן האנושי של העוני, באמצעות ראייה רחבה וניתוח מעמיק של מגמות, לצד מתן ביטוי לקולם של האנשים נתמכי הסיוע והעמותות התומכות בהם. במהדורה לשנת 2014 כלל הדו"ח לראשונה את מדד העוני האלטרנטיבי הרב ממדי, שפותח ע"י ארגון לתת עם מכון המחקר ERI, אשר הציג את עומק העוני ומאפייניו, באמצעות ניתוח מידת המחסור של אדם ביחס לצרכי הקיום הבסיסיים ביותר. מאז התקיימו שיח והתייעצות עם ועדת מומחים באשר למדד הרב ממדי והוא ממשיך להתעדכן ולהיות מפורסם במסגרת דוחות העוני האלטרנטיביים השנתיים.



LATET לתת

לאור העובדה שמדד העוני הרב ממדי מצביע באופן עקבי מאז 2014 על שיעורי עוני גבוהים משמעותית מאלו של מדד העוני הרשמי של המוסד לביטוח לאומי המבוסס על ההכנסה בלבד, בחנו בשנת 2017 לראשונה, מה מסביר את ההבדלים בין המדדים ומה מאפיין את הקבוצה הגדולה של האנשים שמוגדרים כעניים על ידי המדד הרב ממדי, אך לא מוגדרים כעניים על ידי "קו העוני" הרשמי של המוסד לביטוח לאומי.

ארגון לתת מפרסם את דו"ח העוני האלטרנטיבי, על מנת לחשוף את החברה הישראלית באופן ישיר ואותנטי למשמעות האנושית של החיים בעוני. החברה מכירה בדרך כלל את העוני מרחוק, בעיקר דרך התקשורת, תפיסות רווחות או דעות קדומות. הדו"ח נועד לשתף את הציבור בגורמים לעוני, במאפייניו ובחסמים הקשים להיחלץ ממנו, הנובעים בעיקר ממדיניות המנטרלת את היכולת של האנשים החיים בעוני לעשות זאת. כמו כן, מבקש הדו"ח לשמש אמצעי לחץ על מקבלי ההחלטות בממשלה ובכנסת לממש את תפקידם ואחריותם לרווחת אזרחי המדינה ולפעול באופן יסודי ועקבי לפתרון בעיית העוני והפערים החברתיים. אנו בארגון לתת סבורים, כי חובתה של ממשלת ישראל, להציב את הטיפול בבעיית העוני והפערים החברתיים בראש סדר העדיפויות הלאומי, לרבות תקצוב המשאבים הנדרשים, יישום תוכנית ממשלתית חוצה משרדי ממשלה וייסוד רשות לאומית למלחמה בעוני או גוף מתכלל לנושא במשרד ראש הממשלה, במטרה להגיע לממוצע שיעורי העוני במדינות המפותחות (OECD) בתוך עשר שנים.

כנס לתת למאבק בעוני

כחלק מהמאמצים להשפיע ולשנות את סדר העדיפויות הלאומי בכל הנוגע לטיפול בעוני, עורך הארגון מדי שנה את "כנס לתת למאבק בעוני". מטרתו להוות את הבמה המרכזית בישראל לקיום שיח ציבורי רחב יריעה, קידום פתרונות חדשניים ופורצי דרך והובלת שינוי בסדר העדיפויות הלאומי, בכל הנוגע לבעיה החמורה ביותר המאיימת על חוסנה של החברה הישראלית – העוני, אי השוויון והפערים החברתיים.

בשנת 2017 התקיים "כנס לתת למאבק בעוני" – LATETech בנושא פריצות דרך טכנולוגיות וחדשנות ככלים לצמצום העוני. בכנס השתתפו מומחים ומובילי דעה מרכזיים מהארץ: אנשי אקדמיה, ראשי המגזר הציבורי, מנהלים מהמגזר השלישי, אנשי רוח, כלכלנים ומנהלים בכירים. בכנס התקיימו מספר הרצאות, ביניהן: **ינקי מרגלית**, יזם ומשקיע – מה בין חדשנות וטכנולוגיה לצמצום פערים חברתיים?; **מורן סרף**, חוקר מוח ופרופ' למנהל עסקים אוניברסיטת קלוג **ורועי צונה**, ד"ר לנו טכנולוגיה - פריצות הדרך הטכנולוגיות הגדולות והשפעתן על העוני- עבר, הווה, עתיד; **ערן וינטרוב**, מנכ"ל ארגון לתת – בהרצאת TED אודות מיזם המעבדה החברתית של ארגון לתת.

כן התקיימו שלושה פאנלים: האחד – כמה עניים בישראל? תלוי מי שואל; השני – מרתון חדשנות טכנולוגית במאבק בעוני; והשלישי – טיפול ממשלתי בעוני? בפאנלים השתתפו



LATET

בין היתר חבר הכנסת הרב **יעקב ליצמן**, מייסד ויו"ר ארגון לתת ז'יל **דרמון**, מייסד מכון מחקר ERI **גלעד טנאי**, יזם ופרופ' לכלכלה התנהגותית דן **אריאלי**, **אביגיל טננבאום** מאמנת ב-TED העולמי, כתב לענייני רווחה בידיעות אחרונות **תלם יהב**, יזם ומייסד Markitect **הנס שקור**, **ירון שוורץ** מנכ"ל ומייסד חברת Skyline Robotics, יועצת אסטרטגית לשיווק וחדשנות ברפואה **אורנית עידו**, מייסד WeWire **אור בן עוז**, סמנכ"לית שיווק ומייסדת שותפה ב-Super Meat **שיר פרידמן**, סגנית נשיא לחדשנות ב"ח שיבא ד"ר **מיכל חמו לוטם** ועוד.

הפצת ניירות עמדה

ארגון לתת מפץ ניירות עמדה בנושא הטיפול הממשלתי בעוני, בפערים החברתיים ובאי-הביטחון התזונתי, במסגרתם קורא הארגון למדינה לגבש תכנית ממשלתית רב שנתית לצמצום העוני, לאמץ את מסקנות הועדה למלחמה בעוני, לקבוע יעד שנתי ורב שנתי מדיד לצמצום העוני כך שיגיע תוך 10 שנים לממוצע בקרב מדיניות ה-OECD, להקצות 1.5% מתקציב המדינה בבסיס התקציב לטיפול בעוני ולייסד רשות לאומית למלחמה בעוני או גוף מתכלל לנושא במשרד ראש הממשלה. עוד קורא ארגון לתת להקים מיום לאומי לביטחון תזונתי עפ"י תכנית המועצה הארצית לביטחון תזונתי ולהקצות בבסיס התקציב את הסכום הנדרש לטיפול במשפחות החיות באי-ביטחון תזונתי חמור.

יצירת שיח ציבורי, הנעת החברה האזרחית לפעולה וקידום סדר יום חברתי

לצמצום העוני

במסגרת זו מקיים הארגון מדי שנה "כנס לתת למאבק בעוני" (ר' לעיל), פועל במדיה הקונבנציונאלית והדיגיטלית, מקיים תכנית הסברה בשם "הפנים של העוני", נפגש עם שרים, יו"ר ועדות, ח"כים ומובילי דעה מהמגזרים השונים, יוזם ומשתתף בדיונים בועדות הכנסת ובשולחנות עגולים תלת מגזריים וכו'. במסגרת קמפיין "לתת באהבה" הוצג בכיכר רבין מיצג חברתי בשם "הארוחה הבלתי מושגת" להעלאת המודעות והשיח על בעיית אי-הביטחון התזונתי.



לתת LATET

3. מעבדה חברתית לפתרון בעיית הביטחון התזונתי

ארגון לתת הקים לראשונה בישראל מעבדה חברתית המהווה חממה לפיתוח פתרונות חדשניים בתחום העוני ואי הביטחון התזונתי.

מטרת המעבדה היא לפתח את מודל ההתערבות האפקטיבי ביותר בתחום אי הביטחון התזונתי ולפתח פתרון חדשני ופורץ דרך שניתן יהיה ליישמו בהיקף רחב בזירה העירונית והארצית.

המעבדה הוקמה על ידי ארגון לתת ביולי 2016 בליווי **מכון המחקר ERI** במטרה לתת מענה על שאלות המפתח הבאות:

1. מהו מודל ההתערבות האפקטיבי ביותר להשגת שיפור במצב הביטחון התזונתי, באוכלוסיות הנמצאות באי ביטחון תזונתי ניכר (עם רעב)?
2. מה נדרש על מנת לחלץ משק בית ממצב של אי בטחון תזונתי חמור?
3. איך ניתן לפתח את המודל כך שההתערבות תהיה ברת קיימא?

תוצאות המעבדה

מחקרים בעולם אשר בחנו התערבויות לחילוץ מרעב במדינות מפותחות מצאו שרק כ- 30% מהמשתתפים הצליחו להיחלץ מרעב.

בתום השלב השלישי של המעבדה החברתית של לתת התוצאות משקפות הצלחה משמעותית ביותר בחילוץ ממצב של אי ביטחון תזונתי ניכר:

- **52% מהמשפחות חולצו מרעב** בהשוואה לתחילת ההתערבות.
- **73% מהמשפחות חולצו מרעב לפחות באחד משלבי המעבדה** (חלקם הידרדרו בחזרה בעקבות משברים חיצוניים).
- **90% מהמשפחות עברו שיפור קטגוריאלי לפחות באחד משלבי המעבדה.**

מדידת אי ביטחון תזונתי

אי ביטחון תזונתי הינו הסממן החמור ביותר של העוני, המתבטא בהיעדר יכולת כלכלית ונגישות סדירה לתזונה בסיסית הנדרשת לקיום מאוזן ותקין. ביטחון תזונתי מוגדר כמצב בו לכל בני האדם, יש כל העת, נגישות סדירה פיזית וכלכלית, לכמות מספקת של מזון בריא ומזין, המתאים להעדפותיהם וצרכיהם התזונתיים, ומאפשר להם קיום חיים פעילים ובריאים (ארגון המזון והחקלאות של האו"ם).



לתת LATET

אי ביטחון תזונתי קשור באופן הדוק למחסור באמצעים כלכליים. בישראל, ישנה התאמה גבוהה בין שיעורי העוני ואי ביטחון תזונתי. בשנת 2012 23.4% מהנפשות בישראל חיו באי ביטחון תזונתי¹, ובאותה השנה 21.8% מהנפשות חיו בעוני².

ישראל אינה מדינת עולם שלישי, לא נראה ברחובותיה ילדים עם בטן נפוחה מרעב, אך מאות אלפי משפחות, בהן ילדים, קשישים, חולים ובגירים, חיים במצוקה מתמשכת ובמחסור חמור בכמות, מגוון ונגישות למזון.

מדידת הביטחון התזונתי מבוססת על מדד ה- USDA (משרד החקלאות האמריקאי), אשר הוא המקובל במדינות מפותחות ושבזו עושה שימוש גם המוסד לביטוח לאומי בישראל. הכלי הוא שאלון בן 18 שאלות ומחלק את העונים עליו ל-4 קטגוריות:

- **קטגוריית ביטחון תזונתי (דרגה 0)** - קטגוריה זו מאופיינת בנגישות למגוון ולכמות מזון באופן סדיר.
- **קטגוריית אי ביטחון תזונתי קל (דרגה 1)** - קטגוריה זו מאופיינת במחסור מסוים באספקת המזון, תחושת חרדה, ובהתאמת תקציב המזון ומגוון המזון שאוכלים.
- **קטגוריית אי ביטחון תזונתי עם רעב מתון (דרגה 2)** - קטגוריה זו מאופיינת בתחושת רעב אותו חווים בעיקר המבוגרים במשק הבית.
- **קטגוריית אי ביטחון תזונתי עם רעב (דרגה 3)** - קטגוריה זו מאופיינת בהחמרה בתחושת הרעב של המבוגרים לצד מחסור במזון גם עבור הילדים.

המעבדה הוקמה לאחר שמחקר הערכה שבוצע בשנת 2016 ע"י מכון ERI לתכנית סיוע בתחום הביטחון התזונתי שהפעיל ארגון לתת, העלה כי על אף שניתן סיוע של סל מזון מגוון בשווי של כ-500 ₪ למשפחה, לא חל שיפור במצב הביטחון התזונתי של המשפחות.

המחקר העלה מספר ממצאים, וביניהם:

- הסיוע השפיע לטובה על צמצום עומק העוני של המשפחות, אך לא על מצב הביטחון התזונתי שלהן.
- ההשפעה של התערבויות סיוע במזון על מצב הביטחון התזונתי ממותנת על ידי **"בעיית השקל הראשון"**: משקי בית הנתונים בעוני, משתמשים לעתים קרובות בכסף הנחסך בזכות הסיוע במזון לכיסוי הוצאות אחרות (ארנונה, שכ"ד, תשלום

¹ סקר ביטחון תזונתי 2012, המוסד לביטוח לאומי (2014)

² ממדי העוני והפערים החברתיים 2012, המוסד לביטוח לאומי (2013)



לתת LATET

חשמל, חובות וכו'). לכן, הכמות הכוללת של המזון שמשקי הבית צורכים בעקבות קבלת הסיוע נמוכה מסך המזון שרכשו קודם לכן, או נשארת זהה, פחות או יותר.

- תמהיל המוצרים (מגוון, איכות, חלבון מהחי וכד') משפיע באופן מהותי על רמת הביטחון התזונתי.

במסגרת המאמרים שנבחנו בסקירת הספרות והתמקדו בהתערבויות בתחום המזון במדינות מפותחות, רק כ-30% או פחות מהמשתתפים הצליחו להיחלץ מרעב³. לכן, למרות מגוון הפתרונות הקיימים, עדיין קיים צורך בפיתוח מודל מבוסס מחקר להתערבות אפקטיבית בתחום אי הביטחון התזונתי שימקסם את שיעורי החילוץ מרעב.

יתר על כן, מהפעילות של ארגון לתת, המהווה ארגון גג ל-180 עמותות שותפות ב-105 יישובים ברחבי הארץ, ובקיא בזירת הסיוע בתחום הביטחון התזונתי, עולה כי רוב הגופים העוסקים בחלוקת מזון פועלים תוך מחסור במשאבים ומחלקים בדרך כלל מזון על פי המצוי ולא בהתאם לכמות הרצויה או לתמהיל מוצרים שהשפעתו על חילוץ מרעב נבדקה באופן מחקרי. בנוסף, בדרך כלל התערבויות בתחום המזון מודדות את כמות המזון שהמשפחה קיבלה ולא כיצד השפיעה ההתערבות על רמת אי הביטחון התזונתי של המשפחות.

לאור האמור לעיל ועל מנת לגבש את המודל המיטבי להתערבות בתחום אי הביטחון התזונתי, הוחלט בארגון לתת להקים "מעבדה חברתית" - שעוצבה על ידי צוות ארגון לתת ומכון ERI, וזאת לאחר סקירת ספרות רחבה, ביצוע קבוצות מיקוד, ראיונות, שאלוני שביעות רצון מהסל והפקת לקחים מהמחקר הקודם.

המעבדה מלווה בייעוץ מקצועי קבוע של התזונאיות הבכירות נאווה רזנפלד ושלומית דיליאון מחברת אבוקדוס.

³ Amer. J. Agr. Econ. 93(4): 1082–1098, „Journal of Hunger & Environmental Nutrition, 8:73–84, 2013

2011

USDA, 2013

המעבדה החברתית של לתת

מתודולוגיה

המעבדה פועלת בהתאם למתודולוגיה של ניסויים בהשמה מקרית (RCT), הנחשבים לשיטה המובילה בהערכות אימפקט. זוהי הפעם הראשונה ששיטה זאת מיושמת באופן שיטתי בישראל בהקשר של חילוץ מעוני ומאי-בטחון תזונתי. לשם הפעלת המעבדה החדשנית, נבחרה קבוצת יעד הומוגנית המונה כ-129 משפחות הסובלות מאי ביטחון תזונתי חמור (דרגה 2 ו-3) אשר באמצעותן נבדקת ההתערבות. לאחר בחירת המשפחות בוצעה השמה מקרית של אוכלוסיית היעד לשתי קבוצות ניסוי הפועלות במקביל.

משתתפים במעבדה

- 129 משפחות התחילו את ההתערבות ועברו השמה מקרית לשתי קבוצות:
 - קבוצה א- סל מזון: 65 משפחות
 - קבוצה ב- סל מזון ושובר משלים: 64 משפחות
- כל המשפחות היו במצב אי ביטחון תזונתי ניכר (דרגות 2 ו-3) בעת כניסתן לתכנית.
- כל ראשי משקי הבית מתחת לגיל 65.
- כל המשפחות הביעו הסכמה להיכלל בתכנית (ולמלא שאלונים במספר פעימות).
- נשירה במהלך התכנית (בשתי הקבוצות) מסיבות שונות: סך הכול 18 משפחות (14%).

נתונים דמוגרפיים של המשתתפים:

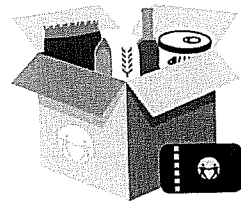
- רמת דתיות: 41% חילונים, 47% מסורתיים, היתר (12%) דתיים וחרדים
- 68% מראשי משק הבית נולדו בישראל, 14.7% בברית המועצות לשעבר ו-6.9% ילידי אתיופיה
- 66% מהמשתתפים אינם בעלי תעודת בגרות
- ממוצע נפשות במשק הבית- 4.3

שלבי מודל ההתערבות

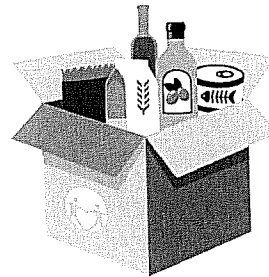


תמהיל הסיוע

קבוצת ה"סל-שובר"



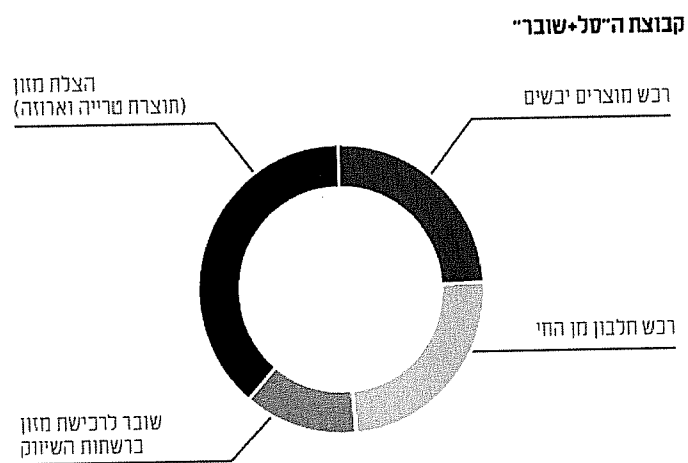
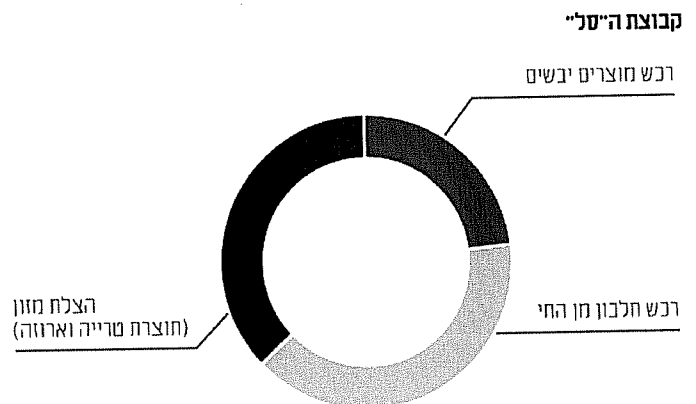
קבוצת ה"סל"



שתי הקבוצות קיבלו סיוע בעלות של כ-600 ₪ לחודש.

תמהיל הסיוע נעשה תוך ניצול הידע שהצטבר בארגון לתת במשך עשרים שנות פעילות ונשען על הצלת מזון כרכיב מרכזי המאפשר מינוף משאבים גבוה והסתמכות על משאבים קיימים, כמו גם הסתייעות ברכש מרוכז המאפשר יעילות כתוצאה מיתרון לגודל ומבטיח את צריכת התמהיל והגיוון הרצוי של אבות המזון לשם השגת תזונה מאוזנת ובריאה. התמהיל נבנה בייעוץ תזונאיות ונשען גם על מסקנות שעלו מתוך קבוצות מיקוד שנערכו עם נתמכי הסיוע.

שלב א' - אופטימיזציה של הסל- בחינת הרכב סל מיטבי



- השלב הראשון ערך ארבעה חודשים.
- הרכב סל המזון עבר טיוב ואופטימיזציה בהתאם למשובי שביעות רצון תכופים שנערכו במהלך תקופת חלוקת סלי המזון.
- סל המזון כלל בין היתר רכיב משמעותי של חלבון מהחי כתוצאה מהפקת לקחים ובהתאם להמלצות קבוצת המיקוד ומניתוח מחקרים קודמים.
- ההבדל בין שתי הקבוצות נועד לבחון האם הוספת רכיב של שובר, במקום מזון, ישפיע על הביטחון התזונתי של המשתתפים.
- תדירות הסיוע- הסיוע הוענק באופן קבוע וסדיר: מוצרים מרכש מזון ושובר לרכישת מזון - אחת לחודש; מוצרים מהצלת מזון וחלבון מהחי - אחת לשבועיים.
- שמירה על כבוד הנתמכים: הסיוע במזון הוענק ע"י מתנדבים ישירות לבתי הנתמכים.

תוצאות המדידה לאחר שלב א'

- 42% מהמשפחות חולצו מרעב ועברו ממצב של אי ביטחון תזונתי ניכר (דרגות 2 ו-3) למצב של ביטחון תזונתי או אי ביטחון תזונתי קל (דרגות 0 ו-1).
- 72% מהמשפחות עברו שיפור כלשהו בציון הביטחון התזונתי.
- 58% עברו שיפור קטגוריאלי בין דרגות הביטחון התזונתי.
- לא נמצאו הבדלים בציון הביטחון התזונתי בין קבוצת ה"סל" לבין קבוצת ה"סל+שובר".
- ההתערבות הובילה לשינוי מובהק בציון הממוצע של הביטחון התזונתי של כלל המשתתפים. ממוצע הציונים עבר מהגבול העליון של קטגוריית אי ביטחון תזונתי עם רעב מתון (דרגה 2) לגבול התחתון של אותה קטגוריה.
- שביעות הרצון של המשתתפים בתכנית גבוהה מאוד, אולם דווקא שביעות רצונם של המשתתפים בקבוצת ה"סל+שובר" נמוכה יותר באופן מובהק מקבוצת ה"סל" (בממוצע 4.25 בהשוואה ל 4.71 מתוך 5).

שלב ב' – פיתוח ידע ומיומנויות

השלב השני ארך ארבעה חודשית והתמקד בפיתוח והקניית ידע בנושא תזונה בריאה וברכישת מיומנויות לניצול מיטבי של מוצרי הסל, על מנת לבחון אם יש לכך השפעה על רמת הביטחון התזונתי של המשפחות. הסיוע במזון נשאר בשתי הקבוצות כמו בשלב הראשון זאת על מנת לבודד את בחינת ההשפעה של רכיב הידע והמיומנויות.

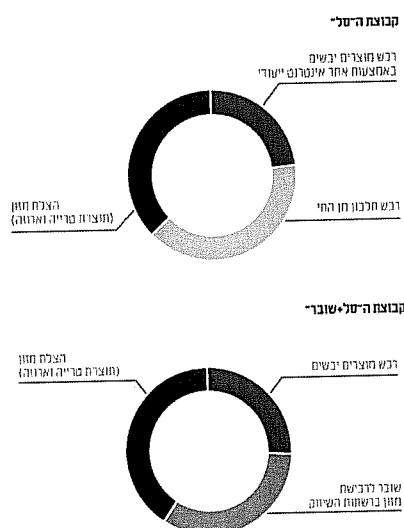
ההתערבות בשלב זה כללה את הצעדים הבאים:

- סדנאות תזונה בהנחיית תזונאיות – שלושה מפגשים בנושא תזונה נכונה תוך התאמת התכנים לקהל היעד.
- סדנאות בישול בהנחיית שפים – מיקוד הסדנאות בבישול בריא ממוצרי סל המזון
- טיפים תזונתיים סדירים ביישומון "וואטסאפ", אשר כוללים מידע בנושא תזונה או בריאות, המופנים באופן אישי למשתתפי התכנית.
- חוברת מתכונים ממוצרי הסל.
- מידע תזונתי מודפס המצורף אל חבילות המזון.

תוצאות המדידה לאחר שלב ב' של המעבדה

- 51% מהמשפחות חולצו מרעב ועברו ממצב של אי ביטחון תזונתי ניכר (דרגות 2 ו-3) למצב של ביטחון תזונתי או אי ביטחון תזונתי קל (דרגות 0 ו-1).
- 72% עברו שיפור קטגוריאלי בין דרגות הביטחון התזונתי.
- 84% מהמשפחות עברו שיפור כלשהו בציון הביטחון התזונתי.
- לא נמצאו הבדלים בציון הביטחון התזונתי בין קבוצת ה"סל" לבין קבוצת ה"סל+שובר".
- ההתערבות הובילה לשינוי מובהק בציון הביטחון התזונתי של כלל המשתתפים (מנקודת הכניסה לתכנית ועד סוף השלב השני) תוך מעבר קטגוריאלי. ממוצע הציונים של כלל המשתתפים עבר מקטגוריית אי ביטחון תזונתי עם רעב מתון (דרגה 2) לאי ביטחון תזונתי קל (דרגה 1).
- למרות השערת העבודה הראשונית, לא ניכר שינוי בידע ובמיומנויות המשתתפים אך ישנן עדויות לשינוי תודעתי כגון: עליית חשיבות האיכות התזונתית של המזון שנצרך.
- 35% מהמשתתפים לא הפחיתו את הוצאותיהם על מזון בעקבות הסיוע, בהשוואה ל-14% במחקר הקודם. ההפחתה הממוצעת במחקר הנוכחי עומדת על 229 ₪ (מתוך כלל המשתתפים). למעשה בצעד זה התמתנה השפעתה של בעיית "השקל הראשון" על חילוף המשפחות מאי ביטחון תזונתי⁴.

שלב ג' – הרחבת אפשרות הבחירה של המשפחות



⁴ "בעיית השקל הראשון" – משקי בית הנתונים בעוני, משתמשים לעיתים קרובות בכסף הנחסך בזכות הסיוע במזון לכיסוי הוצאות אחרות. לכן, הכמות הכוללת של המזון שמשקי הבית צורכים בעקבות קבלת הסיוע נמוכה מסך המזון שרכשו קודם לכן, או נשארת זהה פחות או יותר



LATET

השלב השלישי ארך ארבעה חודשים ובו נוסף רכיב של סוכנות אשר אפשר את הרחבת חופש הבחירה של המוצרים המרכיבים את סל המזון כך שיתאימו לצרכיהם והעדפותיהם האישיות. המטרה בשלב זה הייתה לבחון האם להרחבת חופש הבחירה יש השפעה על הביטחון התזונתי של המשפחות.

על מנת להגדיל את אפשרות הבחירה של המשפחות ולבחון את השפעתה על הביטחון התזונתי של המשפחות, הקים ארגון לתת אתר אינטרנט חדשני הפועל כסופרמרקט וירטואלי (אתר אונליין) המאפשר למשפחות הנתמכות בקבוצת ה"סל" לבחור את מוצרי המזון אותם יקבלו במסגרת סל המזון.

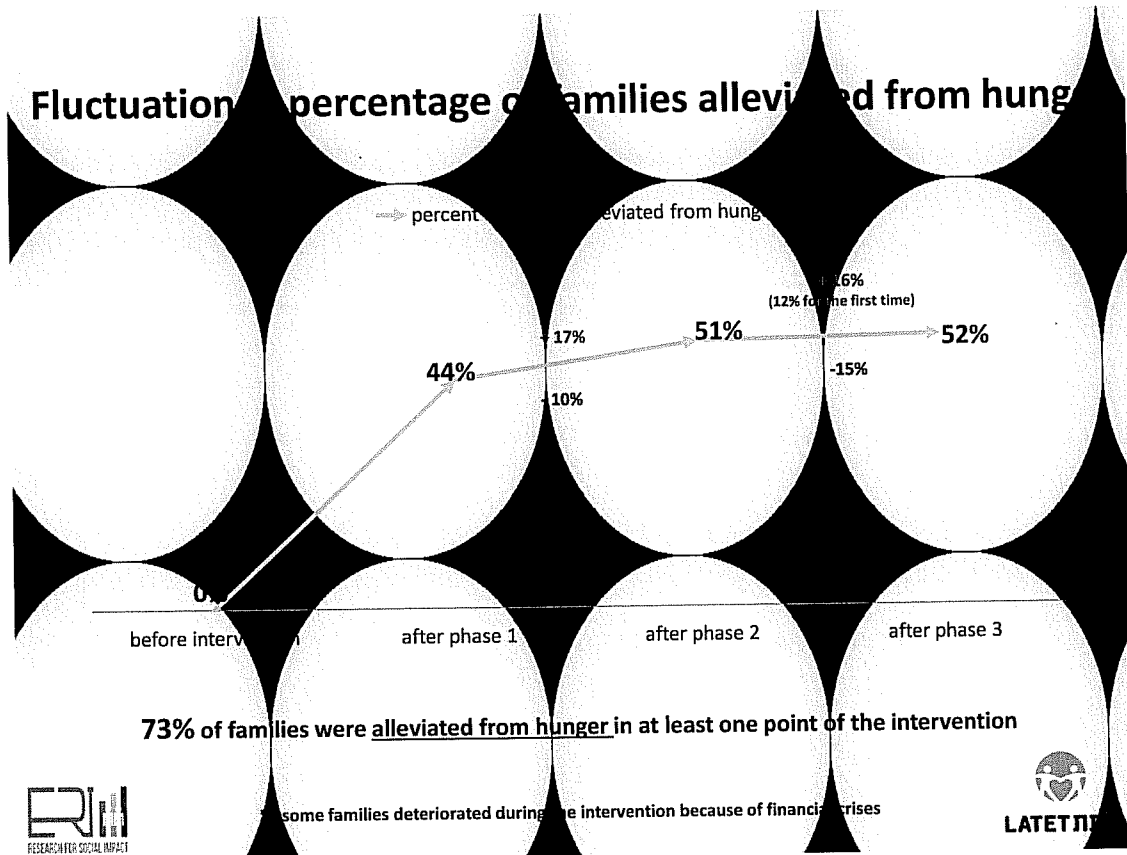
השובר של קבוצת "הסל + שובר" גדל מ-100 ₪ (בשלב הראשון והשני) ל-250 ₪ (בשלב השלישי) אשר נועד להרחיב את אפשרות הבחירה גם עבור משפחות אלה.

תוצאות המדידה לאחר שלב ג' של המעבדה

- 52% מהמשפחות חולצו מרעב בהשוואה לתחילת ההתערבות.
- 70% מהמשפחות עברו שיפור קטגוריאלי בהשוואה לתחילת ההתערבות.
- 16% מתוך אלה שהתחילו את שלב ג' באי ביטחון תזונתי חמור חולצו מרעב במהלכו.
- בהיבט הסובייקטיבי, לבחירה האישית הייתה תרומה פסיכולוגית משמעותית (תחושת כבוד, אכפתיות כלפיהם ושליטה במזון שהם צורכים).
- לא נמצאו הבדלים מובהקים בציון הביטחון התזונתי בין קבוצת ה"סל" לבין קבוצת ה"סל + שובר".
- 15% הידרדרו בשלב זה לאי ביטחון תזונתי חמור וניתן לראות קשר מובהק בין ההידרדרות לבין משברים חיצוניים אותם חוו המשפחות בזמן השלב השלישי. למרות שבממוצע מי שעברו משבר חוו הרעה בציון הביטחון התזונתי, אין רגרסיה לנקודת ההתחלה.



לתת LATET



מחקר המשך - חילוץ בר קיימא מאי ביטחון תזונתי

בשלב הבא של המעבדה החברתית מטרתנו היא לבנות מודל משותף לחילוץ בר קיימא מאי ביטחון תזונתי ועוני באמצעות שיתוף פעולה עם תכנית התערבות העוסקת בחילוץ מעוני (שמטרתה היא העלאת הכנסות מתעסוקה).
אנו שואפים לכך שהמודל המשותף יהווה פלטפורמה לאימוצו והטמעתו בעתיד בהיקפים רחבים.

אנו סבורים כי תוספת קבועה של מזון, בהתאם למודל האפקטיבי לחילוץ מאי ביטחון תזונתי חמור שפותח במחקר הנוכחי, לתכנית התערבות לחילוץ מעוני, יכולה לטייב באופן משמעותי התערבויות לחילוץ בר קיימא מעוני.

המודל המשותף יבחן האם תוספת של סיוע במזון למשפחות עניות הסובלות מאי ביטחון תזונתי חמור ועוברות התערבות ממושכת שמטרתה היא חילוץ בר קיימא מעוני, משפיעה על אפקטיביות ההתערבות בשני פרמטרים התלויים זה בזה:

- העלאת אחוזי החילוץ מעוני / שיפור עומק העוני
- שיפור בר קיימא של מצב הביטחון תזונתי



בחלקה הראשון של ההתערבות, סל המזון ישמש (פרט להעלאת הביטחון התזונתי של המשתתפים), גם כתמריץ להתערבות להגדלת ההכנסות. ההנחה הינה שתמריץ זה עשוי לשפר במידה משמעותית את שימור המשתתפים בתכנית ההתערבות לחילוף מעוני, ולכן יגדיל את האפקטיביות שלה.

לתוצאות המעבדה עשויות להיות השלכות מרחיקות לכת, לאור הפוטנציאל הגלום ביישום מודל התערבות פורץ דרך בהיקף נרחב, בארץ ובעולם.

4. לתת בפסח ולתת באהבה בראש השנה

לאור בעיית העוני והמחסור במזון, **יום ארגון לתת בשנת 2017 שני מבצעים ארציים שמטרתם איסוף כמות גדולה ככל שניתן של ארוחות ומזון** למען המשפחות הנזקקות, לקראת פסח ולקראת ראש השנה ולחודשים שלאחר מכן, תוך התגייסות רחבה של אזרחי ישראל והמגזר הפרטי.

מטרות

- איסוף ארוחות חג למשפחות נזקקות.
- הפעלת לחץ על הממשלה לשינוי מדיניות וטיפול בבעיה.
- העלאת המודעות לנושא העוני והנעת החברה האזרחית לפעולה בנושא.

לתת בפסח

הקמפיין כלל פעילויות בארבעה צירים מרכזיים:

- **מבצע איסוף מזון ארצי ברשת שופרסל** – התקיים בין התאריכים 30/03 עד 09/04
- **קמפיין פרסומי לקידום המבצע - "יש לכם מה לתת"** קמפיין דיגיטלי חדשני אשר במהלכו יזמנו מבצע גיוס ארוחות למשפחות נזקקות, תחת התובנה כי בפסח הזה, במקום לקנות מתנה שאף אחד לא צריך, תורמים ארוחה דרך ארגון לתת. בקמפיין לקחו חלק מובילי דעה רבים וציבור התורמים של לתת. הפעילות זכתה להתעניינות רבה ויחסי ציבור נרחבים.
- **הקמפיין כלל ביטוי בכלל המדיה:** באגרים ברחבי הרשת ושיתוף פעולה נרחב עם אתרים שונים. **עיתונות:** מודעות בשניים עשר עיתונים ומגזינים בפרסיה ארצית. **סרטים:** הקרנת סרטון הקמפיין בתיאטראות ובתי קולנוע. **טלוויזיה זמן קהילה:** שידור סרטון במסגרת זמן קהילה בזכייניות הטלוויזיה **שת"פ וואלה שופס:** דיל יומי שהציע תרומת כספית של 60 ₪, עלות ארוחה למשפחה.



LATET לתת

- גיוס מובילי דעה מכלל התחומים להשתתפות בקמפיין והובלתו, תוך שיתוף שלהם ברשתות החברתיות לקידום העמוד התרומות בעמוד האישי על מנת להגיע ליעד שהוצב, וגיוס קהל האוהדים האישי.
- תחת פרויקט דיגיטלי זה גויסו ישירות כ- 500,000 ₪.

הישגים

- גיוס מזון וארוחות בשווי 7,632,000 (כסף+שווה כסף).
- העלאת מודעות לבעיית העוני ואי הביטחון התזונתי בכל אמצעי המדיה.
- הנעת הציבור הרחב להתנדבות ולתרומה.
- הענקת הסיוע באמצעות 180 עמותות מקומיות ב-105 ישובים ברחבי הארץ.

לתת באהבה בראש השנה

הקמפיין כלל פעילויות בארבעה צירים מרכזיים:

- **משדר איסוף ארוחות בערוץ 2 "מי יכול על ישראל? לתת באהבה"** – התקיים בתאריך 18.9.17 שמטרתו גיוס תרומת ארוחות חג למשפחות נזקקות. המשדר נשען על קונספט חדשני של שעשועון טריוויה בו התחרו המתמודדים בקבוצות שונות באוכלוסייה (טייסים, בלונדיניות, ילדים וכו') במטרה לנצח את כל המדינה. בנוסף, במשדר שולבו עדויות של נזקקים ומוקדני פרטנר שהתנדבו באופן מלא חיכו מעבר לקו הטלפון לקבל את התרומות. את המשדר הנחתה גלית גוטמן ובו השתתפו בין היתר: מיכל הקטנה, יובל המבולבל, יובל שרף, אושרי כהן, דנה אינטרנשיונל ועוד.
- **הקמת אתר יעודי לגיוס תרומות** - במסגרתו גייסנו תרומות בעזרת הציבור הרחב.
- **מבצע איסוף מזון ארצי ברשת שופרסל** - התקיים בין התאריכים 26/09 עד 01/10.
- **קמפיין פרסומי במדיה לקידום המבצע והעלאת מודעות העוני בישראל** התקיים בין התאריכים 12.10-20.8 **דיגיטל**: באנרים בתרומה באתרים מובילים, קידום ברשתות חברתיות ובאפליקציות. **עיתונות**: מודעות פרו-בונו בכ-10 עיתונים ומגזינים בפריסה ארצית. **סרטים**: הקרנת סרטון הקמפיין, בהשתתפותם הורים של מובילי דעה בהתנדבות (אמא של אדיר מילר, אמא של עוז זהבי, אמא של עמרי כספי ואמא של טל מוסרי), בכ-5 תיאטראות, בתי קולנוע ורשתות מזון. **טלוויזיה חזמן קהילה**: שידור סרטון הקמפיין במסגרת זמן קהילה בכל זכייניות הטלוויזיה, וקידום המסר בשעות פריים טיים בקשת. **שת"פ וואלה שופס**: שהציע תרומת ארוחה בעלות 60 ₪.
- תחת קמפיין זה גויסו ישירות כ- 1,370,000 ₪.
- **ספיישל לתת** - פרויקט קולינרי, חברתי וראשון מסוגו בארץ אשר התקיים בפעם השנייה כחלק מאיסוף התרומות של ראש-השנה. הפרויקט הופק בשיתוף מגזין "טיים אאוט", חברת ישראלכרט ומחלבות גד. במסגרת הספיישל השתתפו כ-70 מסעדות וברים נבחרים ברחבי הארץ הגישו במשך שבועיים תפריטים מיוחדים שכללו מנות



LATET לתת

המבוססות על המוצרים המצויים בחבילת המזון של הארגון. הרווחים ממכירת המנות הללו נתרמו לטובת משפחות נזקקות. בנוסף, בתחתית תפריט הספיישלים ניתנה לסועדים האפשרות להזמין משפחה נוספת לארוחה עם תרומה בשווי של 60 ₪.

הישגים

- גיוס מזון וארוחות בשווי של 12,485,000 (כסף ושווה כסף).
- הנעת הציבור הרחב להתנדבות ולתרומה.
- נוכחות בכל הזירות התקשורתיות: ערוץ 2; אתר אינטרנט ייעודי, דיגיטל ועיתונות.
- הענקת הסיוע באמצעות 180 עמותות מקומיות ב- 105 ישובים ברחבי הארץ.

מבצעי איסוף מזון ארצי ברשת שופרסל

מבצע איסוף מזון ארצי, בשיתוף פעולה עם רשת שופרסל מתקיים בכל רחבי הארץ. **בשנת 2017 התקיימו שני מבצעי איסוף מזון, לקראת ראש השנה ופסח, שנמשכו 9 ימים כל אחד, ב- 189 סניפי רשת שופרסל.** במסגרת המבצעים פונים אלפי מתנדבי ארגון לתת לציבור הלקוחות המגיע לערוך קניות בסניפי הרשת בבקשה לתרום מוצרי מזון למשפחות מעוטות יכולת. המזון מועבר למרכז הלוגיסטי המרכזי של ארגון לתת, ממין ע"י אלפי מתנדבים, נארו ומחולק לכ- 180 עמותות מקומיות בפריסה ארצית. במבצעים במהלך 2017 הופעלו 6,479 מתנדבים בכל הארץ אשר העניקו 126,992 שעות התנדבות.

5. נוער לתת - חינוך להתנדבות, פיתוח מנהיגות ויזמות חברתית

'נוער לתת' הינו ארגון נוער הפועל במטרה לטפח את ערכי ההתנדבות, הנתינה והיזמות החברתית בקרב בני נוער מהפריפריה החברתית והגיאוגרפית בישראל. ארגון הנוער מתמקד בפיתוח כישורי מנהיגות ובהטמעת מיומנויות אישיות לצד סולם ערכים הומניטרי ואחריות חברתית. באמצעות פיתוח, ייזום וביצוע פרויקטים בקהילה, נחשפים בני הנוער ליכולותיהם האישיות, לצרכי הקהילה ולכוחה של הקבוצה בהנעה לשינוי.

ייחודו של 'נוער לתת' בכך שהוא שם דגש על יצירת חווית הצלחה והעצמה בקרב בני הנוער אשר פועלים למעורבות פרו אקטיבית ויזמות חברתית בקהילות שלהם וזוכים לממש את הכוח והפוטנציאל הטמון בכל אחד מהם. בד בבד, מקנה הפעילות השוטפת לבני הנוער כישורי חיים ומיומנויות אישיות וחברתיות כגון: עבודת צוות, תכנון, עמידה בלוח זמנים, הגדרת מטרות ויעדים, שיווק וגיוס משאבים. גישה ייחודית זו מעצימה את בני הנוער הנחשפים לאפשרויות הפתוחות בפניהם ומחזקת את הקשר בין המשתתפים לקהילותיהם



לתת LATET

ולחברה הישראלית ככלל. פעילותם של בני הנוער בהקמת יוזמות קהילתיות מסייעת בבניית חברה סולידרית, טובה וצודקת יותר ובחיזוק חוסנה של הקהילה בה הם חיים.

חזון

להוביל את החינוך לערכי ההתנדבות והסולידריות החברתית, להקנות לנוער הישראלי ערכים של ערבות הדדית ונתינה, לחנך להתנדבות כדרך חיים, לפתח מנהיגות ולעודד יזמות חברתית, למען יצירת חברה צודקת וטובה יותר.

ערכים

- ישראלי ושוויוני
- מעורבות ויזמות חברתית
- סולידריות, ערבות הדדית ונתינה
- התנדבותי
- אהבת וכבוד האדם
- הכרת האחר
- מנהיגות נוער
- א-פוליטי, א-מפלגתי, א-ממשלתי

עקרונות נוער לתת

- נוער לתת הינו גוף חינוכי ברוח ארגון לתת – סיוע הומניטרי ישראלי.
- נוער לתת הינו ארגון נוער ישראלי ושוויוני, א-פוליטי, א-מפלגתי וא-ממשלתי.
- נוער לתת פועל לסולידריות, ערבות הדדית ונתינה בחברה הישראלית.
- נוער לתת מחנך למעורבות, יזמות ומנהיגות חברתית על-די חיזוק הקשר בין הפרט לקהילה בה הוא חי.
- נוער לתת מאמין בהתנדבות ככלי להעצמה אישית וקבוצתית.
- נוער לתת מחנך לאהבת האדם וכבוד האדם, על-די קבלת האחר וחשיפה לגווניה של החברה הישראלית.
- נוער לתת מטפח מנהיגות צעירה ומחנך בני נוער להובלת שינויים חברתיים ויוזמות בקהילה בה הוא חי.

מטרות

- הטמעת ערכי מעורבות חברתית והתנדבות באופן מתמשך
- פיתוח מנהיגות נוער להובלת שינוי ערכי וחברתי
- טיפוח ועידוד יזמות חברתית בקרב בני נוער



לַתֵּת LATET

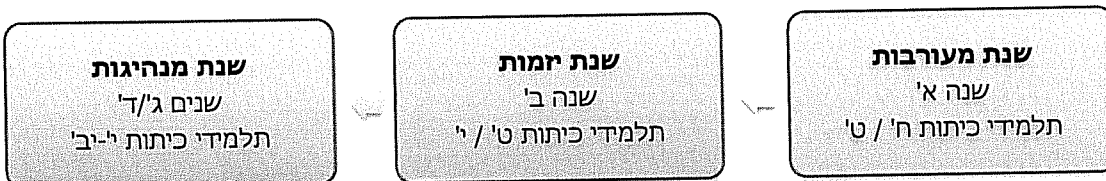
- הקניית מיומנויות הדרכה והנחיה בקרב בני נוער

קהל היעד

בני נוער בגילאי 12-18 בדגש על נוער מרקע סוציו - אקונומי בינוני ומטה. ממסגרות חינוך שונות: בתי ספר, מתנ"סים, מרכזי קליטה, כפרי נוער, בתים חמים והוסטלים של נוער בסיכון.

שנים 2016-2017

- משתתפים: 2500 חניכים, 170 קבוצות, 130 מובילים חברתיים, 51 מוקדי פעילות ו-20 בתי לתת (מרכזי פעילות) ב-41 ישובים ברחבי הארץ.
- פריסה מגזרית: נוער עולה, נוער בסיכון, מיעוטים (דרוזי וערבי).
- 2,000 חניכים השתתפו בסמינרים לאורך השנה, לתת בראש, אמצע הדרך וסמינר מנהיגות - פסח.
- מס' חשיפות שבוצעו בשלב החשיפה: 350
- מס' יוזמות שמתבצעות בחודשים אלו בשלב היוזמה החברתית: 140
- צוות הדרכה: 210 מתנדבים, שהעניקו 37,600 שעות הדרכה בהתנדבות





לאת LATET

ד"ר מילולי לשנת 2017 – ארגון לתת סיע הומניטרי ישראלי (ע"ר 0-494-58)

שנת הפעילות	הכשרת החניכים	פעילות למען הקהילה
שנה א' – שנת מעורבות היכרות עם עולם ההתנדבות והמעורבות החברתית, חשיפה למוקדי התנדבות שונים, הקניית כלים רכים ליזמות ולבניית פרויקטים, בנייה וביצוע יוזמה קבוצתית למען הקהילה.	מפגשי הדרכה שבועיים ✓ אני והעולם ✓ אני והחברה הישראלית ✓ אני והקהילה ✓ קבלת השונה ✓ העוני בישראל ✓ בניית יוזמה קבוצתית ✓ גיוס משאבים ושיתופי פעולה	✓ ימי התנדבות למען הקהילה ✓ איתור צרכים בקהילה. ✓ סמינר אמצע הדרך - הכשרה העשרה וגיבוש. ✓ תכנון וביצוע יוזמה חברתית מתמשכת למען אוכלוסייה נבחרת.
שנה ב' - שנת יזמות העמקת הידע בנושאים חברתיים, פעילות קהילתית ואזורית למען שינוי המצב הקיים ויזום פרויקטים בשיתוף פעולה עם הקהילה הרחבה ועם קבוצות נוספות במסגרת 'נוער לתת' עירונית. בד בבד, מועצמות מיומנויות אישיות וחברתיות של החניך כגון: עבודת צוות, תכנון, עמידה בלוח זמנים, הגדרת מטרות ויעדים, שיווק וגיוס משאבים, כלי הדרכה ועמידה מול קבוצה.	מפגשי הדרכה שבועיים ✓ יזמות חברתית ✓ החברה הישראלית ✓ העוני בישראל ✓ כלי הדרכה ✓ בניית יוזמה קהילתית ✓ תכנון וניהול זמן ✓ גיוס משאבים ושיתופי פעולה ✓ מפגשי הכנה לקורס הדרכה ✓ קורס הדרכה - קורס קיץ	✓ סמינר יזמות – הכשרה מקצועית ליזמות חברתית, חשיבה חדשנית ויצירתית, לפיתוח כוחו של נוער לתת להוביל שינויים ויזומות. ✓ ביצוע יוזמה חברתית-קהילתית המתמקדת בנושא העוני בישראל בהתאם לצורך חברתי קיים בעיר מגורי החניכים. ✓ סמינר אמצע הדרך – הכשרה העשרה וגיבוש.
שנה ג' – שנת מנהיגות לקיחת אחריות חברתית הלכה למעשה ע"י תפקיד מוביל חברתי. לאחר סיום קורס הדרכה, משובצים החניכים לתפקידי הנהגה: מדריכים צעירים ורכזי פרויקטים עירוניים.	✓ מפגשים קבוצתיים דו חודשיים ✓ מנהיגות ואחריות חברתית ✓ מנהיגות נוער ✓ החברה הישראלית ✓ כלי הדרכה ✓ העוני בישראל ✓ חניכה, ליווי ומשוב ✓ קורס מובילים חברתיים - קיץ ✓ קורס מנהיגות בסוכות	מחניך למוביל חברתי: ✓ הדרכת קבוצה כמד"צ בתדירות חד שבועית ✓ מפגשי חשיפה למען הקהילה ✓ הובלת קבוצה לביצוע יוזמה חברתית בקהילה ✓ הובלת פרויקטים עירוניים של ארגון לתת.



LATET לתת

6. סיוע לחיים – סיוע לניצולי שואה נזקקים

תמונת מצב - הצורך בסיוע

- כ-214 אלף ניצולים חיים בישראל
- מתוכם כ-45 אלף ניצולי שואה חיים בעוני
- כ-12 אלף ניצולי שואה מתים מדי שנה
- הגיל הממוצע של ניצולי השואה הוא 85, כ-13% מהם מעל גיל 90
- 45% מהניצולים חשים בדידות
- 67% מוטרדים ממצבם הכלכלי
- 73% מהניצולים סובלים מבעיות בריאותיות ו 65% מהניצולים מעידים כי הם זקוקים לעזרה צמודה בחיי היום יום

היקף התוכנית

בשנתה העשירית מעניקה תכנית "לתת סיוע לחיים" סיוע שוטף לכ- 1,000 ניצולי שואה נזקקים בעזרתם של כ-1,300 מתנדבים. התוכנית פועלת בפריסה ארצית ב- 25 ערים ומועצות מקומיות ברחבי הארץ.

מטרות התכנית

שיפור חייהם והקלה מיידית על מצוקתם של ניצולי שואה נזקקים, באמצעות סיוע פיסי וחברתי שיאפשר חיים בכבוד על ידי הפגנת אכפתיות, ערבות הדדית ודאגה למצבם.

תמהיל הסיוע

סל מזון חודשי - אחת לחודש מקבלים הניצולים לבתייהם סלי מזון המורכבים בהמלצה וליווי של תזונאית. מסירת החבילות בבתי הניצולים פותרת עבורם את בעיית הנגישות לחנויות והסיוע החודשי הקבוע מאפשר שמירה על ביטחון תזונתי ובאופן ישיר משפיע לטובה על תקינות בריאותם.

ביקורי בית של מתנדבים קבועים - אחד המאפיינים הייחודיים של תכנית "סיוע לחיים", הוא הענקה והנגשה של הסיוע באופן שוטף על ידי מתנדבים קבועים, אשר יוצרים רשת תמיכה חברתית וקשר אישי ורציף עם הניצולים. ניצולי שואה עריריים, זוכים לביקור שבועי ולתמיכה חברתית מוגברת.



LATET לתת

קרן חירום - משמשת לאספקת טיפולים ואביזרי עזר בתחומי הבריאות והתפקוד היומיומי, במקרים המקשים על חיי הניצולים ופוגעים ביכולתם לנהל חיים עצמאיים ולקבל את מכלול הצרכים הבסיסיים הדרושים לקיום מאוזן ותקין. בין היתר, ממומנים טיפולי שיניים, מוצרי ספיגה, לחצני מצוקה, משקפיים, שמיכות, תנורי חימום, ביגוד חם לחורף ועוד.

פעילויות חברתיות - חלק מיצירת הרשת החברתית ומהצורך לתת מענה לבדידותם של הניצולים, בא לידי ביטוי בקיום של פעילויות חברתיות כגון: ארוחות ומסיבות בחגים, הצגות, קונצרטים, חגיגות יום הולדת ועוד.

ניידת שיפוצים - פרויקט במסגרתו משופצות דירותיהם של ניצולי השואה במטרה לשפר את איכות חייהם ובטיחותם האישית ולענות על צרכים חיוניים הנובעים ממגבלות הגיל, מצבם הפיזי וצרכיהם המיוחדים.

בידול וייחודיות

אופי הסיוע - התוכנית היחידה המציעה חבילת סיוע הוליסטית, מכבדת ומיידית לניצולי השואה הנוגעת בכל תחומי החיים, בדגש מיוחד על התאמת והנגשת הסיוע עד לבית הניצול. תמהיל זה של סיוע, מקל על חייהם של הניצולים הסובלים ממחסור, בדידות וחולי וחווים רגשות של ייאוש וחוסר אונים.

צוות מקצועי ורשת מתנדבים - התכנית מופעלת ע"י מנהלת ומספר רכזים ומבוססת על עבודתם של עשרות רכזי התנדבות וכ-1,300 מתנדבים שמנגישים את הסיוע לניצולים באופן אישי ובלתי אמצעי.

איתור הניצולים - האיתור מתבצע במקצועיות, הודות לחיבור לשטח ושיתוף הפעולה עם קופות החולים, אגפי הרווחה העירוניים ועמותות הסיוע, כאשר המידע מוצלב למניעת כפילויות. האיתור מתקיים על סמך רשימת קריטריונים לאיתור הניצולים הנזקקים ביותר.

יעילות ומקצועיות - התכנית מבוססת על הניסיון והיכולות הלוגיסטיות של ארגון לתת, שיתופי פעולה אסטרטגיים עם קופות החולים, אגפי רווחה מקומיים והמגזר העסקי. כמו כן, כל בקשה או בעיה נבחנת באופן פרטני ומקבלת מענה מהיר ויעיל מצד התוכנית או מגוף אחר בגישור התוכנית.

סטנדרטים אתיים גבוהים - אנו פועלים תוך מחויבות ליושרה, שמירה על מנהל תקין, דיווח אמין ושקיפות. אמון מצד כל מחזיקי העניין שלנו הוא תנאי הכרחי לקיומנו ולכן אנו פועלים להנגיש את המידע על פעילותנו בשקיפות מלאה.



LATET לתת

מדידה והערכה - במסגרת התוכנית אנו שמים דגש רב על מדידה והערכה באופן רציף וקבוע במטרה לבחון את יעילות הסיוע ושביעות הרצון של הניצולים ולפעול להפקת לקחים ושיפור תמדי של השירות והסיוע המוענקים ברכיבי התכנית השונים. מתוך המשוב לשנת 2017:

- 90% מניצולי השואה העידו כי הסיוע במכלול תחומי החיים מקל עליהם ומאפשר להם חיים בכבוד.
- 84% העידו כי אלמלא קיבלו את הסיוע מקרן החירום, הם היו מתקשים לאפשר זאת לעצמם או היו צריכים לוותר על צרכים בסיסיים אחרים.
- 93% מהניצולים העידו כי הם שבעי רצון במידה רבה עד רבה מאוד מהביקורים החברתיים והמתנדב שמלווה אותם.

קריטריונים מצטברים לסיוע

- הכרה רשמית של הרשויות במעמד הקשיש כניצול שואה.
 - הניצול מוגדר כנזקק ועל כן ומקבל השלמת הכנסה מהביטוח הלאומי או תגמול מוגדל ממשרד האוצר.
 - המלצה של עובד סוציאלי מהמחלקה לקשיש או גורם מוסמך אחר.
- כל בקשה לסיוע, נבחנת על בסיס פרטני ומטופלת באופן ענייני בהתאם למבחנים לעיל ובהתייעצות עם הגורמים המוסמכים.

היקף פעילות התוכנית בשנת 2017

1. חולקו 11,586 חבילות מזון בשווי של 1,737,900.
2. התקיימו 19 אירועים חברתיים לניצולי שואה (מסיבות חג, הצגות, קונצרטים).
3. שופצו 244 דירות בעלות של 1,410,765 ₪.
4. טופלו 985 בקשות במסגרת קרן החירום בעלות של 560,000 ₪.



לתת LATET

7. מתנדבים

הנעת החברה האזרחית בישראל למעורבות בשדה הפעולה ההומניטרי, יצירת מודעות חברתית והקניית ערכים של ערבות הדדית ונתינה הם חלק מייעודו של הארגון, וכך נושא ההתנדבות, אשר נמצא בראש סולם הערכים, לצד הסיוע לאוכלוסיות במצוקה. המתנדבים הם הכוח המניע של הארגון בדרך להגשמת מטרותיו והטמעת ערכי הסולידריות ההתנדבות והנתינה. **ארגון לתת משקיע רבות בתהליכי גיוס, השמה ושימור המתנדבים, תוך דגש על קליטה, הכשרה לתפקיד ויחס אישי במהלך ההתנדבות.**

לארגון לתת שיתוף פעולה חשוב ומשמעותי עם קרנות מלגאים: קרן IMPACT!, קרן הישג, עמותת ידידים, עתידים לתעשייה, שח"ק, מלגות ממוסדות אקדמאיים כדוגמת המכללה למנהל ועוד. מלגאי הקרנות פעילים באופן שוטף בתכניות השונות ובסיוע לעמותות המקומיות. **בשנת 2017 פעלו בארגון 841 מלגאים קבועים שהעניקו 108,440 שעות התנדבות.** מרבית המלגאים ממשיכים את פעילותם גם בשנת 2018, ביניהם גם רבים שסיימו את המלגה וממשיכים בהתנדבות מתוך הזדהות עם מטרות הארגון והטמעת ערכי ההתנדבות.

מתנדבי הארגון פועלים בתכניות ובפרויקטים השונים: במסגרת תכנית "לתת בטחון תזונתי" פועלים המתנדבים באיסוף, מיון, אריזת מזון וחלוקתו למשפחות מעוטות יכולת. במבצעי "לתת בפסח" ו"לתת באהבה בראש השנה" פועלים המתנדבים בהסברה, העלאת מודעות ואיסוף מזון מהציבור הרחב. מתנדבי תכנית "לתת בעיר" דואגים לרווחתם של משפחות הנזקקות בבת ים, אוספים ומחלקים מזון על בסיס שבועי, מגיעים לביקורי בית ומארגנים אירועים מיוחדים. מתנדבי ארגון הנוער "נוער לתת" פועלים על בסיס שבועי לאורך שנת לימודים בהנחיה והדרכה של בני נוער ושילובם בעולם ההומניטרי. במסגרת תכנית "לתת סיוע לחיים" פועלים מתנדבים בחלוקת מזון לניצולי שואה נזקקים, בד בבד עם ביקורי בית חברתיים. בנוסף, פעילים בארגון מתנדבים מקצועיים בתחום ריכוז פרויקטים, השמת מתנדבים, גיוס משאבים, תקשורת, גרפיקה, סיוע אדמיניסטרטיבי ועוד.

בשנת 2017 התנדבו 16,009 מתנדבים בהיקף שנתי של 400,691 שעות.



לתת LATET

כנס הוקרה למתנדבי הארגון

ביוני 2017 קיים ארגון לתת כנס מתנדבים ארצי במועדון הבארי בתל אביב. בכנס השתתפו כ-1,000 ממתנדבי לתת. מטרת הכנס היא לחשוף את המתנדבים למספר המתנדבים הרב ולעוצמת ההתנדבות בארגון באמצעות מפגש עם מתנדבים נוספים מהתכניות השונות וכמובן לומר תודה. בערב חולקו תעודות הוקרה למתנדבים מצטיינים, וגולת הכותרת בו הייתה הופעה בהתנדבות של להקת רד בנד (RED BAND).



דו"ח מילולי לשנת 2017 – ארגון לתת סיוע הומניטרי ישראלי (ע"ר 0-494-58-02)



לאתת LATET

II. המבנה הארגוני

(נכון ל 31/12/17)

חברי הוועד המנהל

שם חבר ועד מנהל	מספר זהות	תאריך מינוי
גיל דרמון	313655698	15.01.98
יוסי אטון	022115877	27.02.05
ניסים בראל	065121121	10.01.02
צביקה בר נתן	057275786	27.07.16
צופיה כהן	015434228	07.04.00
טלי ליפקין שחק	053895082	20.06.13
פרופ' רפאל ולדן	049014749	15.01.04
אייל גורה	034344259	30.12.12
ליעד כהן	022770069	01.07.09
ירום אריאב	052340726	23.6.10
דוד ברוך	056073554	20.06.13

רואה חשבון במקום ועדת ביקורת

שם ר"ח	ת.ז	תאריך מינוי	כתובת
ר"ח בועז גזית גזית, בן גל ושות'	055450969	29/10/15	השלושה 2 תל אביב

מבקר פנים

שם ר"ח	מספר זהות	תאריך מינוי	כתובת
ר"ח אורי לזר, שטראוס לזר ושות'	025478041	29/10/15	יצחק שדה 17, תל אביב

ד"ח מילולי לשנת 2017 – ארגון לתת סיוע הומניטרי ישראלי (ע"ר 0-494-58-02)



לתת LATET

מורשי חתימה

שם מורשה החתימה	מספר זהות	תפקיד
ג'יל דרמון	313655698	יו"ר
ערן וינטרוב	028732824	מנכ"ל

לתשומת לב: תקנון העמותה מאפשר למנות מורשי חתימה שאינם חברי ועד

רו"ח מבקר

שם תאגיד	מספר תאגיד	תאריך מינוי	כתובת
קוסט פורר גבאי את קסירר e&y	540041241	01/01/2000	עמנדב 21, תל אביב

נושאי משרה המועסקים בעמותה (מנכ"ל ומי שכפוף לו ישירות, גזבר, דובר וכו'):

(נכון ל 31/12/17)

מס' זהות	שם פרטי ומשפחה	תאור תפקיד	תאריך מינוי	מס' שנים ברצף
028732824	ערן וינטרוב	מנכ"ל	02/08/2002	15
022406904	עינת גבע	סמנכ"ל פרויקטים	20/04/2005	12
025520800	עמית מתתיהו	מנהל כספים	26/01/2010	8
058804352	אסנת פרי	מנהלת קשרי משקיעים	15/01/2012	6
027250117	צחי לנגר	סמנכ"ל שיווק וגיוס משאבים	14/07/2013	4

- בשנת 2017 הועסקו בעמותה בממוצע חודשי 73 עובדים קבועים (54 במשרה מלאה, 19 במשרה חלקית) ו- 15 עובדים זמניים.
- בשנת 2017 התנדבו 16,009 מתנדבים בהיקף שנתי של 400,691 שעות.



LATET

III. תאגידים קשורים

א. אין לעמותה תאגידים שמרבית חברי העמותה או קרוביהם, הם בעלי מניות או שותפים בהם, לפי עניין.

ב. להלן פירוט התאגידים שנושאי משרה בעמותה מכהנים בהם בתפקיד מקביל לנושא משרה:

שם	תפקיד בארגון לתת	שם התאגיד האחר	תפקיד בתאגיד האחר	עוסק מורשה
ג'יל דרמון	יו"ר	Lavi Capital	מנכ"ל משותף	514619600
ירום אריאב	חבר ועד מנהל	Lavi Capital	מנכ"ל משותף	514619600
יוסי אטון	חבר ועד מנהל	FedEx Flying Cargo	יו"ר	557610474
ניסים בראל	חבר ועד מנהל	לתת עתיד	יו"ר	511187304
צביקה בר נתן	חבר ועד מנהל	גולדפרב, זליגמן ושות'	שותף	57275786
צופיה כהן	חבר ועד מנהל	Ingima	Csr officer	513154062
פרופ' רפאל ולדן	חבר ועד מנהל	המרכז הרפואי ע"ש שיבא, תל השומר	מנהל	520037086
ליעד כהן	חבר ועד מנהל	גלעם בע"מ	מנכ"ל	520012915
טלי ליפקין שחק	חבר ועד מנהל	גל"צ	שדרנית ומנהלת תוכניות תחום צבא ובטחון	540181054
אייל גורה	חבר ועד מנהל	זברה מדיקל ויזן	מנכ"ל ומייסד משותף	34344259

IV. נותני שירותים עיקריים – מעל 100,000 ₪

4.1 השירותים שניתנו לעמותה בתרומה בשנת 2017 והיוו חלק מרכזי בפעילותה:

תיאור כללי של השירות המהווה חלק מרכזי בפעילות העמותה (ללא שם נותן השירות)	היקף כספי שנתי של השירות שניתן בשווה כסף/ה	
שיווי שירותי פרסום מבצע מזון ראש השנה ופסח	400,000	נותן שירות מס' 1
שיווי שירותי חדרי הדרכה לנוער לתת	193,000	נותן שירות מס' 2
שיווי חומרים וציוד לפעילויות יוזמה לנוער לתת	327,000	נותן שירות מס' 3



LATET

4.2 ספקים מרכזיים (נותני שירות בתשלום) בשנת 2017: מעל 200,000 ₪

היקף כספי שנתי של הקניה/השירות שניתן	תיאור כללי של השירות/קניות המהוות חלק מרכזי בפעילות התאגיד (ללא שם נותן השירות)	
334,574	ספק מזון, רכש מזון עבור משפחות נזקקות	ספק מס' 1 ספק מזון רכש
1,030,900	ספק מזון, רכש מזון עבור משפחות נזקקות	ספק מס' 2 ספק מזון רכש
378,729	ספק מזון, רכש מזון עבור משפחות נזקקות	ספק מס' 3 ספק מזון רכש
337,117	ספק מוצרי ספיגה עבור ניצולי שואה	ספק מס' 4 ספק מוצרי ספיגה
272,074	ספק מזון, רכש מזון עבור משפחות נזקקות	ספק מס' 5 ספק מזון רכש
251,845	ספק משאית שינוע עבור משפחות נזקקות	ספק מס' 6 ספק רכב
217,909	ספק מוצרי אריזה עבור משפחות נזקקות	ספק מס' 7 ספק רכש
262,038	ספק מזון, רכש מזון עבור משפחות נזקקות	ספק מס' 8 ספק מזון רכש
225,257	ספק מזון, רכש מזון עבור משפחות נזקקות	ספק מס' 9 ספק מזון רכש
1,082,802	ספק מזון, רכש מזון עבור משפחות נזקקות	ספק מס' 10 ספק מזון רכש
645,994	ספק מזון, רכש מזון עבור משפחות נזקקות	ספק מס' 11 ספק מזון רכש
412,603	ספק שיפוצים עבור ניצולי שואה	ספק מס' 12 שיפוצים
325,723	ספק שיפוצים עבור ניצולי שואה	ספק מס' 13 שיפוצים
1,099,800	שרותי מבצע איסוף ארוחות ראש השנה	ספק מס' 14 ספק פרסום



לתת LATET

היקף כספי שנתי של הקניה/השירות שניתן	תיאור כללי של השירות/קניות המהוות חלק מרכזי בפעילות התאגיד (ללא שם נותן השירות)	
576,828	ספק שיפוצים עבור ניצולי שואה	ספק מס' 15 שיפוצים
883,143	ספק שכ"ד מרלוג	ספק מס' 16 שכ"ד
235,733	ספק מזון, רכש מזון עבור משפחות נזקקות	ספק מס' 17 ספק מזון
297,957	ספק מזון, רכש מזון עבור משפחות נזקקות	ספק מס' 18 מזון
693,123	ספק מזון, רכש מזון עבור משפחות נזקקות	ספק מס' 19 מזון
270,107	ספק מזון, רכש מזון עבור משפחות נזקקות	ספק מס' 20 מזון
1,398,672	ספק מזון, רכש מזון עבור משפחות נזקקות	ספק מס' 21 מזון
207,568	ספק מזון, רכש מזון עבור משפחות נזקקות	ספק מס' 22 מזון
570,789	ספק מזון, רכש מזון עבור משפחות נזקקות	ספק מס' 23 מזון

4. שימוש בכספי תרומות בשנת 2017

להלן פירוט השימושים העיקריים שעשה ארגון לתת בכספי תרומות בהם גויסו 100,000 ₪ ומעלה:

5.1 שימוש בכספי תרומות כספיות מעל 100,000 ₪

התורם	סכום תרומה כוללת	מטרת התרומה	השימוש העיקרי בכספי התרומה בתקופת הדו"ח
תורם מס' 1	103,974	תכנית סיוע לחיים לרווחת ניצולי שואה נזקקים	סיוע בקרן חירום
תורם מס' 2	110,026	תכנית סיוע לחיים לרווחת ניצולי שואה נזקקים	סיוע במזון וקרן חירום



לתת LATET

5.3 שימוש בכספי תרומות בשנת 2017 שווי כסף מעל 200,000 ₪:

התורם	סכום התרומה הכוללת שהתקבלה בתקופת הדו"ח	ייעוד התרומה	השימוש שנעשה בתרומה בתקופת הדו"ח
תורם מס' 1	12,982,541	תרומת מוצרי מזון מיצרנית מזון לחלוקה למשפחות נזקקות דרך עמותות שותפות	חלוקה למשפחות נזקקות בכל הארץ ולכל המגזרים
תורם מס' 2	5,320,022	תרומת מוצרי מזון מיצרנית מזון לחלוקה למשפחות נזקקות דרך העמותות השותפות	חלוקה למשפחות נזקקות בכל הארץ ולכל המגזרים
תורם מס' 3	13,706,737	תרומת מוצרי מזון מיצרנית מזון לחלוקה למשפחות נזקקות דרך העמותות השותפות.	חלוקה למשפחות נזקקות בכל הארץ ולכל המגזרים
תורם מס' 4	20,227,674	תרומת מוצרי מזון מהציבור הרחב לחלוקה למשפחות נזקקות דרך העמותות השותפות.	חלוקה למשפחות נזקקות בדרום ולכל המגזרים
תורם מס' 5	221,539	תרומת מזון מאיסוף מזון מהציבור הרחב בפסח ובראש השנה לחלוקה למשפחות נזקקות דרך העמותות השותפות.	חלוקה למשפחות נזקקות בכל הארץ ולכל המגזרים
תורם מס' 6	3,757,315	תרומת מוצרי מזון מיצרנית מזון לחלוקה למשפחות נזקקות דרך העמותות השותפות.	חלוקה למשפחות נזקקות בכל הארץ ולכל המגזרים
תורם מס' 7	1,070,698	תרומת מוצרי מזון מיצרנית מזון לחלוקה למשפחות נזקקות דרך העמותות השותפות.	חלוקה למשפחות נזקקות בכל הארץ ולכל המגזרים
תורם מס' 8	345,513	תרומת מוצרי מזון מיצרנית מזון לחלוקה למשפחות נזקקות דרך העמותות השותפות.	חלוקה למשפחות נזקקות בכל הארץ ולכל המגזרים
תורם מס' 9	823,237	תרומת מוצרי מזון מיצרנית מזון לחלוקה למשפחות נזקקות דרך העמותות השותפות.	חלוקה למשפחות נזקקות בכל הארץ ולכל המגזרים



לתת LATET

התורם	סכום התרומה הכוללת שהתקבלה בתקופת הדו"ח	ייעוד התרומה	השימוש שנעשה בתרומה בתקופת הדו"ח
תורם מס' 10	622,853	תרומת מוצרים לחלוקה למשפחות נזקקות דרך העמותות השותפות.	חלוקה למשפחות נזקקות בכל הארץ ולכל המגזרים
תורם מס' 11	779,727	תרומת מוצרי מזון מיצרנית מזון לחלוקה למשפחות נזקקות דרך העמותות השותפות.	חלוקה למשפחות נזקקות בכל הארץ ולכל המגזרים
תורם מס' 12	900,255	תרומת מוצרי מזון מיצרנית מזון לחלוקה למשפחות נזקקות דרך העמותות השותפות.	חלוקה למשפחות נזקקות בכל הארץ ולכל המגזרים
תורם מס' 13	1,974,757	תרומת מוצרי מזון מיצרנית מזון לחלוקה למשפחות נזקקות דרך העמותות השותפות.	חלוקה למשפחות נזקקות בכל הארץ ולכל המגזרים
מס' 14	807,768	תרומת מוצרי מזון מיצרנית מזון לחלוקה למשפחות נזקקות דרך העמותות השותפות.	חלוקה למשפחות נזקקות בכל הארץ ולכל המגזרים
תורם מס' 15	342,975	תרומת מוצרי מזון מיצרנית מזון לחלוקה למשפחות נזקקות דרך העמותות השותפות.	חלוקה למשפחות נזקקות בכל הארץ ולכל המגזרים
תורם מס' 16	345,717	תרומת מוצרי מזון מיצרנית מזון לחלוקה למשפחות נזקקות דרך העמותות השותפות.	חלוקה למשפחות נזקקות בכל הארץ ולכל המגזרים
תורם מס' 17	462,568	תרומת מוצרי מזון מיצרנית מזון לחלוקה למשפחות נזקקות דרך העמותות השותפות.	חלוקה למשפחות נזקקות בכל הארץ ולכל המגזרים
תורם מס' 18	282,520	תרומת מוצרי מזון מיצרנית מזון לחלוקה למשפחות נזקקות דרך העמותות השותפות.	חלוקה למשפחות נזקקות בכל הארץ ולכל המגזרים
תורם מס' 19	1,740,342	תרומת מוצרי מזון מיצרנית מזון לחלוקה למשפחות נזקקות דרך העמותות השותפות.	חלוקה למשפחות נזקקות בכל הארץ ולכל המגזרים



VI. גיוס תרומות

אופן גיוס התרומות: מבצעי התרמה מהציבור הרחב ומחברות עסקיות בפסח ובראש השנה, פניות לקרנות פילנתרופיות במהלך השנה וגיוס מהציבור הרחב במהלך כל השנה.

סה"כ עלויות גיוס התרומות כולל כוח אדם בשנת 2017: 3,058,000 ₪.

עלויות גיוס התרומות שמשו לגיוס תרומות בשנת 2017, בכסף ובשווה כסף, בסך 109,742,000 ₪ (כלל התרומות כולל תרומת שעות התנדבות) כמפורט בדו"ח הכספי.

VII. העברת כספים ונכסים ללא תמורה, שאינה מהווה חלק מהפעילות השוטפת

בארגון לתת לא בוצעה בשנת 2017 העברת כספים ונכסים ללא תמורה שאינה מהווה חלק מהפעילות.

VIII. פירוט עסקאות במקרקעין

ארגון לתת לא ביצע עסקאות במקרקעין בשנת 2017.

IX. עסקאות שביצעה העמותה עם צדדים קשורים בשנת 2017:

סוג העסקה: עלות שכר ונלוות לצד קשור

שם ופרטיו של הצד לעסקה הקשור לעמותה: ר"ח בעז גזית ("גזית בן גל ושות' רואי חשבון) בתפקידו כר"ח במקום ועדת ביקורת"

סכום העסקה: 5,850 ₪

X. דרישה לתיקון ליקויים על-ידי גורם מוסמך בשנת 2017:

בשנת 2017 לא הוצגה דרישה לתיקון ליקויים ע"י גורם מוסמך.

XI. פירוט אירועים חריגים בשנת 2017:

בארגון לתת לא אירעו אירועים חריגים בשנת 2017.

XII. פריסה גיאוגרפית

משרדי ארגון לתת ממוקמים בתל-אביב ברחוב המסגר 44.

לארגון שלושה מרכזים לוגיסטיים המיועדים לאיסוף, מיון, אריזה וחלוקת מזון באמצעות העמותות איתן הוא משתף פעולה. המרכזים הלוגיסטיים ממוקמים במרכז בצפון ובדרום:

- במרכז – מרכז לוגיסטי ההר 3, אזור תעשייה הר טוב א'
- בצפון – קריית ביאליק, רחוב החרושת 51
- בדרום – באר שבע, רחוב החורש 13, א.ת. עמק שרה



XIII. פירוט עניין מהותי אחר שאירע בשנת 2017:

ג'יל דרמון, יו"ר



לתת LATET

נספח 1 לדו"ח המילולי

**רשימת העמותות השותפות
של ארגון לתת - סיוע הומניטרי ישראלי**

דו"ח מילולי לשנת 2017 – ארגון כרתת סיוע הומניטרי ישראלי (ע"ר 0-494-02-58)



לאתט LATET

שם הארגון	עיר
בית חב"ד (בית התבשיל)	אופקים
עורו משנתכם 2000	אלעד
קרן אילת לפיתוח חינוך ותרבות - יד רוזה	אילת
חסד לחיים	אריאל
אותות	ארצי
נכי ישראל	ארצי
יד ביד אוזן קשבת ועזרה לזולת	תל אביב
נכ"ח (סח"י)	ארצי (ק.גת, ירושלים, אור עקיבא, ב"ש)
אהבת חסד	אשדוד
חסדי איילה	אשדוד
עמותת חמד	אשדוד
מתן בסתר	אשקלון
בית מוריה	באר שבע
קרן עזרה לעולים נזקקים	באר שבע
אלג'מאהיר	הפזורה הבדואית
באר שובע	באר שבע
אלופא ואל אמל (שמחה ותקווה)	באקה אל גרביה
פי סאביל אללה- מחלקה לשירותים חברתיים	באקה אל גרביה
עולם חסד יבנה - אש"ל אברהם	בית שאן
למתנדב	בית שמש
אהבת חסד	בית שמש
אהבת חסד	בני ברק
חסדי נעמי	בני ברק
ברכת הכהן	בת ים
אוהבים	בת ים
עזר מציון	בת ים
הקרן לקידום בני העדה הדרוזית ע"ש אמין טריף	ג'וליס
המחלקה לשירותים חברתיים	גבעתיים
המחלקה לשירותים חברתיים	גדרה
מפעל חיים	דימונה
מלב אל לב	דימונה



לתת LATET

נד"א - נכי דלית אל כרמל	דליית אל כרמל
רעים	הוד השרון
מתנדבי הרצליה	הרצליה
חכמה ודעת לב חם	חדרה
מרכז החסד-חדרה	חדרה
עורו משנתכם 2000	חולון
תנו יד לחבר	חולון
עמותת החסד ע"ש כמיל שחאדה (בית החסד)	חיפה
מפעל חיים	חיפה
נותנים באהבה -גמ"ח נוה שאנן	חיפה
לב ח"ש	חיפה
עת רחמים	חצור הגלילית
יושבת ציון	חשמונאים
שכן טוב	טבריה
עטאא	טייבה
עמותה למען נזקקים-טירה	טירה
צדקת אבות	טירת הכרמל
בית חב"ד	יבנה
בני ברית	יבנה
בית חב"ד-בית חם	יהוד
קול הלב	יוקנעם
המחלקה לשירותים חברתיים	ירוחם
יד אליעזר	ירושלים
יד עזרא ושולמית	ירושלים
עזרת אבות	ירושלים
עמותת החסד לב רמות	ירושלים
ניצב רפאל	ירושלים
תכלית האדם	ירושלים
בית חינוך לתשב"ר- אור שמחה	כפר חבד
המחלקה לשירותים חברתיים	כפר מנדא
הזן את הכל- קרן גמ"ח ע"ש פינקרט יעקב ז"ל	כפר סבא
מלא הטנא	כפר סבא
צלחת חמה - לשובע	כרמיאל
יד עזרא ושולמית	כרמיאל



לאת LATET

מפעל החסד - יד ביד	לוד
יד ביד-לקידום מבשרת ציון	מבשרת ציון
בית התבשיל - טוב וחסד	מגדל העמק
המחלקה לשירותים חברתיים	מזכרת בתיה
בית חב"ד	מעלה אדומים
שנטי במדבר	מצפה רמון
המחלקה לשירותים חברתיים	מצפה רמון
המחלקה לשירותים חברתיים	מרום הגליל
בית - נריה	נהריה
בית חב"ד	נס ציונה
העמותה לקידום שירותים חברתיים - "אלבסמה"	נצרת
מוסדות חסדי מנחם	נצרת עילית
ברית שלום וחסד	נתיבות
נתניה (באר יעקב ורחל)	נתניה
קופת הצדקה המרכזית	נתניה
גרעין אומץ עכו	עכו
חסדי שמואל הנביא	עמנואל
סלע -סיוע למען הקהילה	עפולה
הקרן לפיתוח ערד-יד לערד	ערד
המחלקה לשירותים חברתיים	ערערה בנגב
טל חיים	פתח תקוה
מתנדבם למען הזולת - מיל"ה	פתח תקוה
חסדי יעקב עזרה לזולת	פתח תקוה
פעילי חסד	צפת
מתן -סיוע בצדקה ברמת הגולן	קצרין-רמת הגולן
ארוחה חמה	קריית אתא
אפשרות	קרית אונו
חסדי אבות (נחלת עמק חברון)	קרית ארבע
חסד מציון	קרית ביאליק
מעומק הלב - קרית טבעון	קרית טבעון
ביחד	קרית מלאכי
בית חב"ד-בית בתיה	קרית שמונה
ק.ס.מ -קרן סיוע למשפחות	ראש העין
פתחי עולם	ראשל"צ



לַתֵּת LATET

קפא	רהט
הבית החם למען הקהילה- מח' רווחה	רחובות
הוד ישראל	רחובות
לחיות בכבוד	רחובות
חסדי אשר וחיה	רמלה
עלה-לרווחת הילד.הנוער והקהילה	רמת גן
משנה לחם	רעננה
מרכז החסד שדרות	שדרות
יד משהם	שהם
אוכל לנזקקים	תל אביב
בית השנטי	תל אביב
העמותה לקידום החינוך ביפו	תל אביב
לשובע	תל אביב
מורשת יהדות בוכרה בישראל (המרכז לגמילות חסדים)	תל אביב
א.ס.ף	תל אביב
הקרן לקידום בני העדה הדרוזית ע"ש אמין טריף	אבו סנאן
הקרן לקידום בני העדה הדרוזית ע"ש אמין טריף	בית ג'אן
הקרן לקידום בני העדה הדרוזית ע"ש אמין טריף	כסרע סמיע
הקרן לקידום בני העדה הדרוזית ע"ש אמין טריף	סאג'ור
המחלקה לשירותים חברתיים	כסייפה
אלבלד	כפר קרע
גלגל חוזר	נתיבות
יד לקהילה	עפולה
גשרי-יה	ראשון לציון
המחלקה לשירותים חברתיים	שגב שלום

י"מ זינטי ט"ז ויזמניטרי ישראלי (ע"ר 0-494-58)